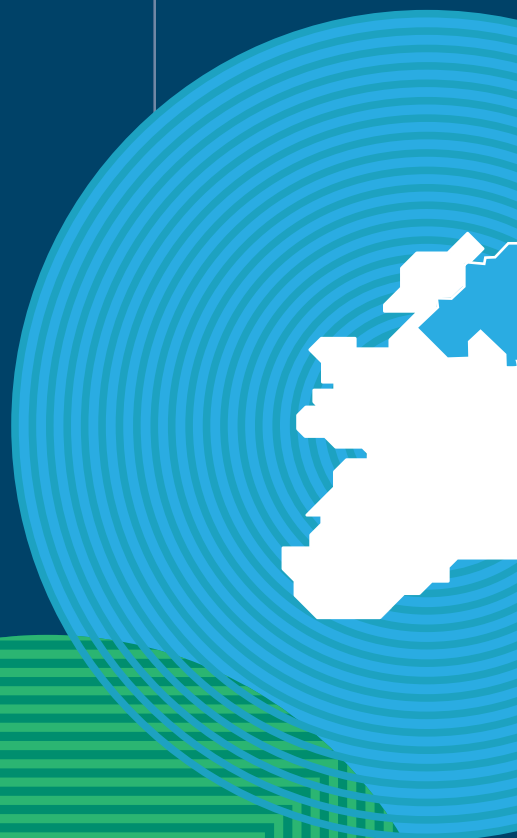


Straitéis Chorparáideach 2018–2020



Gníomhaireacht Bainistíochta an Chisteáin Náisiúnta
National Treasury Management Agency

An Clár Ábhar

Cén Chuma Atá Ar an Ráth?

| | |
|---|-----------|
| 1. Réamhrá | 1 |
| Teachtaireacht ón gCathaoirleach | 1 |
| Brollach an Phríomhfheidhmeannaigh | 2 |
| Ár dTuras | 4 |
| Ár Struchtúr Eagraíochtúil | 6 |
| 2. Ár gCuspóir, Ár Spriocanna agus Ár gCultúr | 7 |
| Luach fadtéarmach a chur ar fáil don Stát | 10 |
| Coinneoidimid agus Feabhsóimid ár gClú maidir le Luach a chur ar fáil don Stát | 12 |
| Forbróimid ár gCumais mar Eagraíocht Inoiriúnaitheach | 14 |
| Cuirfimid ar Chumas ár nDaoine Lán a gCumais a bhaint amach – go hAonarach agus Le Chéile | 16 |
| 3. Riosca a Bhainistiú | 18 |
| 4. Ár bPróiseas Pleanála Bliantúil | 19 |
| Spriocanna Gnó agus Bearta Feidhmíochta 2018–2020 | 20 |

Cén Chuma Atá Ar an Ráth?

Ag eascairt as na cineálacha sainorduithe atá curtha de chúram ar GBCN, dírimid ar luach fadtéarmach a chur ar fáil don Stát. Tá plean rollach trí bliana againn, atá mar chuid dár bpróiseas pleanála bliantúil, leis an bhfócas fadtéarmach seo a éascú. Coinneoidimid orainn ag déanamh faireacháin leanúnaigh ar ár ndul chun cinn a bhfuil ár rath léirithe ag líon torthaí inmhianaithe:



■ Maoinithe ag an Stát ar bhonn inbhuanaithe; ✓

■ Fáltas tráchtála 4% bainte amach ar infheistíochtaí, gníomhaíocht eacnamaíoch agus méadú ar fhostaíocht in earnálacha ar a bhfuiltear ag díriú; ✓

■ Príomhbhonneagar poiblí seachadta faoin bPlean Caipitil; ✓

■ Uasmhéadú ar luach scairshealbhóirí aireachta i gComhlachtaí Thráchtála Stáit a bhaineann le hábhar; agus ✓

■ Dlíteanas an Stáit agus costais dlí ag an leibhéal is ísle agus is féidir agus minicíocht na ndlíteanas sa todhchaí a laghdú maidir le díobháil phearsanta agus damáiste do réadmhaoin. ✓

Ina theannta sin, déanfaimid cinnte:



■ Ár gclú maidir le torthaí níos fearr a bhaint amach don Stát a threisiú; ✓



■ Athchóiriú a dhéanamh chun tabhairt faoi aon dúshlán nua; agus ✓



■ Athchóiriú a dhéanamh chun tabhairt faoi aon dúshlán nua. ✓

1

Réamhrá

Teachtaireacht ón gCathaoirleach

Chun go n-éireoidh lenár straitéis caithfidh gur doiciméad 'beo' nuashonraithe de réir ama í, chun treoir atá cothrom le dáta agus ábhartha a thabhairt maidir le cinnteoireacht atá tairbhiúil don GBCN agus don Stát ar a bhfreastalaíonn sí.



Mar chuid de phróiseas pleanála bliantúil GBCN do 2018, rinne Bord GBCN athbhreithniú ar Straitéis Chorporáideach GBCN 2017 – 2019, i gcomhar leis an bhFoireann Bhainistíochta Feidhmiúcháin. Rinneadh é seo chun a chinntiú go bhfanadh ár straitéis bailí.

Tá an t-athbhreithniú seo críochnaithe anois. Tar éis dul i gcomhairle leis an Aire Airgeadais, leanfaidh na ceithre sprioc straitéiseacha a thacaíonn lenár sainorduithe gnó i bhfeidhm don tréimhse 2018 – 2020.

Ó d'fhoilsíomar ár gcéad straitéis chorporáideach in 2016, d'éirigh linn dul chun cinn suntasach a bhaint amach inár sainorduithe gnó uile maidir le luach fadtéarmach a sholáthar don Stát.

De réir mar a tháinig Éire as an ngéarchéim eacnamaíoch, chabhraigh GBCN, agus í ag obair le Ranna agus le Gníomhaireachtaí Rialtais, le hathshlánú inbhuanaithe a thógáil. Léiríodh rannchuidiú GBCN don athshlánú sin inár dTuarascáil Bhliantúil gach bliain. Is í ár bpríomhspríoc straitéiseach luach fadtéarmach a sholáthar don Stát ar bhealach inbhuanaithe agus leanfaimid ag díriú ar ár n-iarrachtaí aonair agus ar ár gcomhiarrachtaí.

Mar a luadh mé sa réamhrá i gcéad straitéis chorporáideach GBCN, aithníonn Bord GBCN na cumais shonracha eagrúcháin a chuireann le soláthar rathúil luacha fadtéarmaigh don Stát. Bhí sé tiomanta freisin a chinntiú go bhfanadh na cumais eagraíochtúla sin i bhfeidhm. Tá an dearcadh seo fós bailí agus beidh sé mar phríomhchúram le cinntiú go neartófar na cumais sin agus go mbainfear breis leasa astu.

Mar eagraíocht oiriúnaitheach, thugamar faoi na dúshlán agus na deiseanna a tháinig chun cinn i gcaitheamh fhorbairt GBCN ó bhí 1990 ann. Tá dúshlán agus deiseanna nua romhainn anois agus beidh amach anseo. Beidh sé ríthábhachtach don GBCN a chinntiú go mbeidh an athléimneacht agus an cumas aici aghaidh a thabhairt go héifeachtach ar gach dúshlán agus deis nua.

Leanann Straitéis Chorporáideach GBCN 2018 – 2020 leis an mbealach ar aghaidh a thaispeáint, ag tógáil ar an taithí agus ar an eolas a fuarthas ó 1990 i leith. Níl aon amhras orm ach go leanfaidh an Príomhfheidhmeannach, an Fhoireann Bainistíochta Feidhmiúcháin agus an fhoireann le cinntiú go ndéanfaidh GBCN na sainorduithe a leagann an Rialtas orthu a chomhlíonadh chun na caighdeáin is airde. Níl aon amhras orm ach an oiread gur féidir linn leanúint ag forbairt mar eagraíocht atá in ann dúshlán agus deiseanna as seo amach a shárú agus a thapú.

Ar fhocal scoir, ba mhaith liom féin agus le mo chomhghleacaithe Boird agus Coiste buíochas a ghabháil leis an bhFoireann Bhainistíochta Feidhmiúcháin agus leis an bhfoireann as a gcuid iarrachtaí leanúnachta eagraíocht a thógáil a sholáthraíonn luach don Stát anois agus amach anseo.

Willie Walsh
Cathaoirleach



Brollach an Phríomhfheidhmeannaigh

I réamhrá chéad straitéis chorparáideach GBCN in 2016 labhair mé faoi stair na heagraíochta, ag aithint gurb é an t-athrú an t-aon rud seasmhach ó bunaíodh í in 1990. In 2016 rinneamar straitéis agus cultúr inbhuanaithe a leagan amach chun dul i ngleic leis na dúshláin agus na deiseanna atá romhainn.

Tógtar an straitéis agus an cultúr sin ar na cumais ar a d'éirigh le GBCN a cáil mar eagraíocht inoiriúnaithe, solúbtha agus dírithe ar thorthaí a bhaint amach. Óna seoladh, tá dul chun cinn maith déanta againn maidir lenár gcuid spriocanna straitéiseacha don eagraíocht – Luach Fadtéarmach, Cáil, Inoiriúnaitheacht agus Daoine & Cultúr.

Ar fud ár gcuid sainorduithe gnó ar fad leanfaimid orainn ag díriú ar luach fadtéarmach a sholáthar don Stát. Tá an tAonad Bainistíochta Maoinithe agus Fiachais ag baint leasa as an timpeallacht ráta úis reatha agus costais iasachtaíochta níos ísle ag giniúint coigilteas suntasach don Stát. Gheall Ciste Infheistíochta Straitéiseach na hÉireann níos mó ná €600m i rith 2017, ag tacú le poist agus le cuideachtaí na hÉireann go díreach agus go hindíreach. Leanann an Ghníomhaireacht Náisiúnta Forbartha Airgeadais ag tacú le seachadadh príomhthionscadal bhonneagair phoiblí. Tá sainchúram níos leithne ag RÉnua, ag cur lena chlú láidir maidir le comhairle ar airgeadas corparáideach agus comhairle thráchtála a sholáthar d'Airí Rialtais. Tá an Ghníomhaireacht um Éilimh ar an Stát ag úsáid an chéad chóras náisiúnta um bhainistíocht riosca ar domhan chun riosca a bhainistiú agus a mhaolú ar fud na 145 comhlacht poiblí laistigh dá raon feidhme.

Tá aonaid ghnó GBCN tacaithe ag a hinneall oibriúcháin – Airgeadas, TFC, Soláthar, Riosca, Acmhainní Daonna, Díl, Gnóthaí Poiblí agus Cumarsáid, Comhlíonadh, Saoráil Faisnéise, Feabhsú Leanúnach agus Bainistíocht Taifead agus Bainistíocht Áiseanna. Tá scileanna agus cumais éagsúla na bhfeidhmeanna corparáideacha seo ríthábhachtach chun luach fadtéarmach a sholáthar agus chun feidhmíocht ghnó inbhuanaithe a thógáil.

Leanfaidh luach fadtéarmach a sholáthar don Stát ina sprioc lárnach don GBCN. Ní féidir feidhmíocht ghnó inbhuanaithe a bhaint amach, áfach, gan díriú ar na trí sprioc eile – Cáil, Inoiriúnaitheacht agus Daoine & Cultúr.

Chun ár sainorduithe a chomhlíonadh ní mór dúinn déileáil agus plé go gníomhach lenár bpáirtithe leasmhara uile. I rith 2017 thug an Ghníomhaireacht Náisiúnta Forbartha Airgeadais faoi shuirbhé neamhspleách ar a príomhranna agus Gníomhaireachtaí cliaint. Tharla sé seo i ndiaidh don Ghníomhaireacht um Éilimh ar an Stát tabhairt faoi chleachtadh den chineál céanna in 2016. Tá sé i gceist go leanfar leis an díriú seo ar rannpháirtíocht agus ar bhainistíocht cháil mar go bhfuil an GBCN ag iarraidh tuiscint a fháil ar riachtanais a príomhpháirtithe leasmhara agus ar an gcaoi a bhféadfadh sé freastal orthu.

Gné rithábhachtach de chuid na heagraíochta is ea cumas GBCN freagairt éifeachtach a thabhairt ar dhúshlán agus ar dheiseanna nua a bheidh ann don Stát. Ciallaíonn inoiriúnaitheacht an cumas castacht aon dúshlán ó dheiseanna nua a d'fhéadfadh a bheith ann a aithint agus a thuiscint. Teastaíonn eagraíocht a bhfuil sé de chumas aici freagraí a fhorbairt a ghineann luach don Stát agus a mhaolaíonn aon riosca ag an am céanna. Teastaíonn eagraíocht ar féidir léi a bheith réamhghníomhach maidir le tionscnamh a ghlacadh agus oibriú i gcomhar le chéile thar theorainneacha eagrúcháin traidisiúnta. Teastaíonn eagraíocht a fhorbraíonn a scileanna agus a cumais go leanúnach, ag forbairt réitigh ghnó nuálacha atá ag teacht leis an timpeallacht sheachtrach.

Leanfaidh a daoine agus a cultúr ina mbunchlocha le rath GBCN. Tá an cultúr le sonrú inár n-iompar laethúil, ár luachanna agus ár gcreidimh comhroinnte mar dhaoine aonair agus mar fhoireann atá ag obair i dtreo cuspóir comhchoiteann agus sraith spriocanna. Creideann Foireann Bhainistíochta Feidhmiúcháin GBCN in eagraíocht ina bhfuil feidhmíocht eisceachtúil i gcoinne cuspóirí tacaithe ag cultúr féincheannaireachta, comhoibrithe agus foghlama. Is mian linn go mbainfidh ár bhfostaithe go léir barr a gcumais amach ag ina n-aonar agus le chéile araon. Chun é seo a chinntiú, déanaimid iarracht córas bainistíochta feidhmíochta a thógáil a spreagann cultúr aiseolais, aiseolas atá rialta, comhsheasmhach agus macánta.

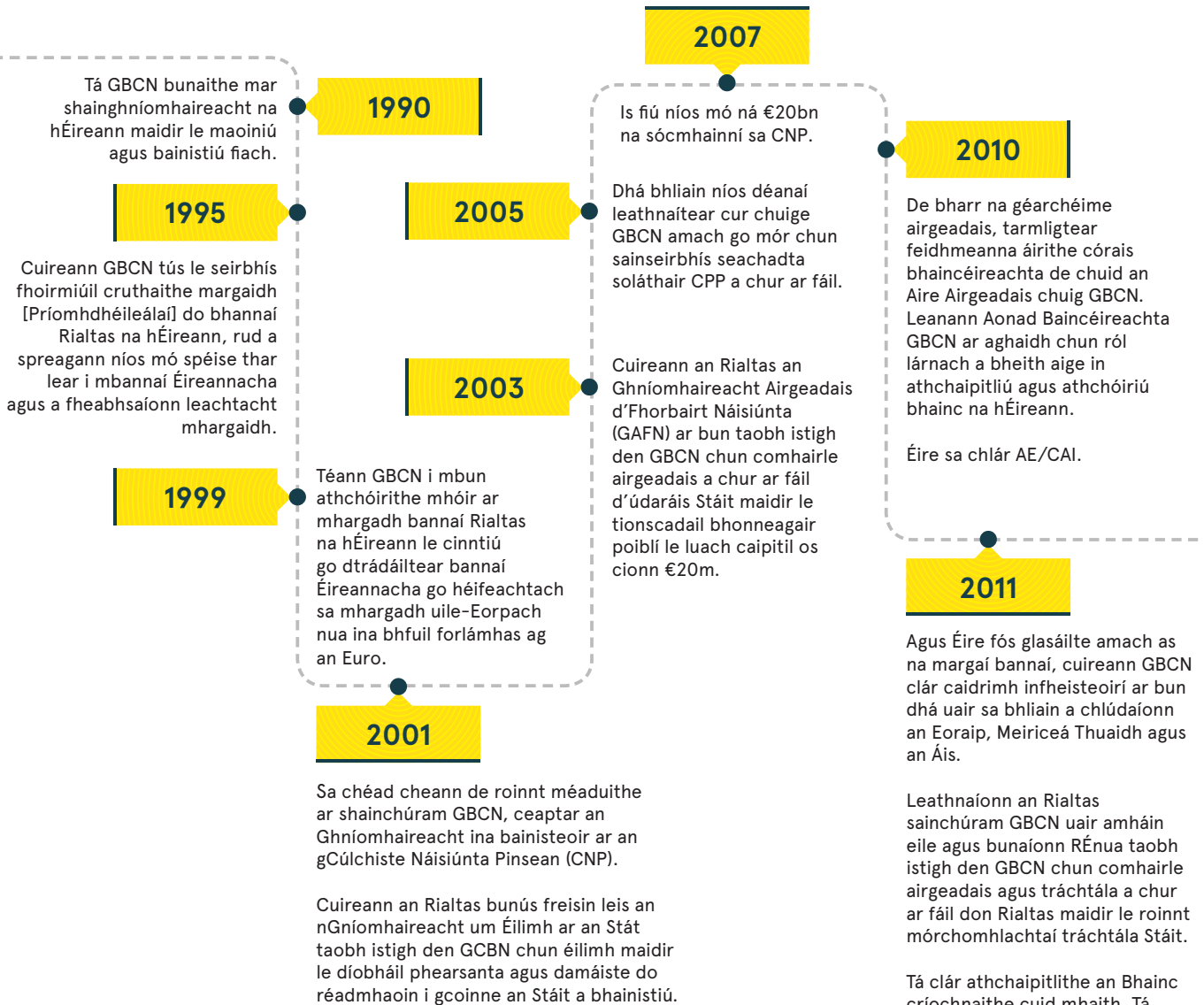
D'aontaigh Bord GBCN, tar éis a athbhreithnithe, go bhfanann na ceithre sprioc straitéiseacha fós bailí mar thacú lenár sainorduithe gnó agus go gcuirfear ar aghaidh iad ar aghaidh don tréimhse 2018 – 2020. Tá na spriocanna sin ceaptha chun luach fadtéarmach a sholáthar don Stát trí bheith solúbtha agus cumhacht ár ndaoine agus ár gcáil a threisiú. Níl aon sprioc amháin neamhspleách ar na cinn eile. Tógtha le chéile tá tionchar acu ar gach rud a dhéanaimid, idir ghníomhaíochtaí laethúla agus phleanáil bhliantúil ghnó.

Mar fhocal scoir, ba mhaith liom buíochas a ghabháil leis an bhfoireann ar fad as a n-iarrachtaí leanúnacha maidir lenár spriocanna straitéiseacha a bhaint amach. Is próiseas é nach féidir a mheas go hiomlán i ndáiríre mar ní mór dúinn GBCN a fhorbairt agus a oiriúnú go leanúnach chun a chinntiú go gcomhlíonfaimid ionchais ár bpáirtithe leasmhara agus an Stáit.



Conor O'Kelly
Príomhfheidhmeannach

Ár dTuras



Cad a Dhéanaimid

An Fiachas Náisiúnta a Bhainistiú

Ó bunaíodh é, tá airgead faighte ar iasacht ag GBCN ar son an Rialtais agus tá an Fiachas Náisiúnta bainistithe aige.

Comhairle Airgeadais & Bonneagar agus Seachadadh Tionscnamh

Agus é ag feidhmiú mar an Ghníomhaireacht Airgeadais d'Fhorbairt Náisiúnta, cuireann GBCN comhairle airgeadais, soláthar agus seirbhísí seachadta tionscnamh ar fáil d'údaráis Stáit maidir le tionscadail bhonneagair phoiblí.

Ciste Infheistíochta Straitéisí d'Éirinn

Tá sainordú ag an gCiste (ar fiú €8.7bn billiún é ag deireadh Nollaig 2017) infheistiú a dhéanamh ar bhonn tráchtála chun tacú le gníomhaíocht gheilleagrach agus le fostaíocht in Éirinn.

2012

Téann GBCN isteach arís sna margáí fiachais gearrthéarmacha le ceantanna rialta ar Bhillí Státhiste agus eisióinn sé a chéad bhannaí fadtéarmacha ó Mheán Fómhair 2010.

2013

Éiríonn le hÉirinn teacht amach as clár AE/CAI. Ag deireadh 2013 ligeann iarmhéideanna airgid €18.5bn GBCN d'Éirinn briseadh glan a dhéanamh gan gá le líne chreidmheasa réamhchúraim.

Cuireann GAFN tús le soláthar Chlár nua CPP maidir le Bonneagar an Rialtais a Spreagadh.

2014

Filleann GBCN ar na margáí bannaí go hiomlán trí cheantanna bannaí rialta a atosú den chéad uair ó 2010.

Méadaíonn an Rialtas líon na gcomhlachtaí poiblí faoi shainchúram na Gníomhaireachta um Éilimh ar an Stát faoi dhó.

Tagann Ciste Infheistíochta Straitéisí d'Éirinn in áit an CNP le bonn tráchtála chun tacú le gníomhaíocht gheilleagrach agus le fostaíocht in Éirinn.

Eisióinn GBCN an chéad bhanna 30 bliain in Éirinn. Déanann GBCN aisíocaíochtaí luatha ar fiú os cionn €18bn iad. Is é sin an chuid is daoire d'áis iasachta IMF na hÉireann, a chothaíonn coigiltis úis os cionn €1.5bn.

2015

2016

Eisióinn GBCN an chéad bhanna 100bn in Éirinn ar son €100m a aibíonn i 2116.

2017

Cruinníonn GBCN €4bn ag torach diúltach -0.008% tríd eisiúint sindeacáitithe banna tagarmharcáilte.

Sábhail costais fónamh d'fhiachas de €150m tríd aisíocaíocht luath 'tarrtháil' CAI fágtha agus iasachtaí déthaobhaigh an Danmhairg agus an tSualainn.

Éisiúint an chéad banna ceangailte le boilsciú a chruinníonn €609.5m in Aibreán 2017.

Leathnú shuntasach téarmaí tagartha RÉnua tríd sraith sannacháin ón Roinn Iompair, Turasóireachta agus Spóirt i dtaca le cuideachtaí iompair an Stáit.

Éilimh agus Bainistíocht Riosca

Ag gníomhú di mar an Gníomhaireacht um Éilimh ar an Stát, déanann GBCN bainistíocht ar éilimh i gcoinne 145 n-údarás Stáit, lena n-áirítear an Stát féin.

Comhairle Airgeadais & Tráchtála Comhairle don Rialtas maidir le Mórchomhlachtaí Tráchtála Stáit

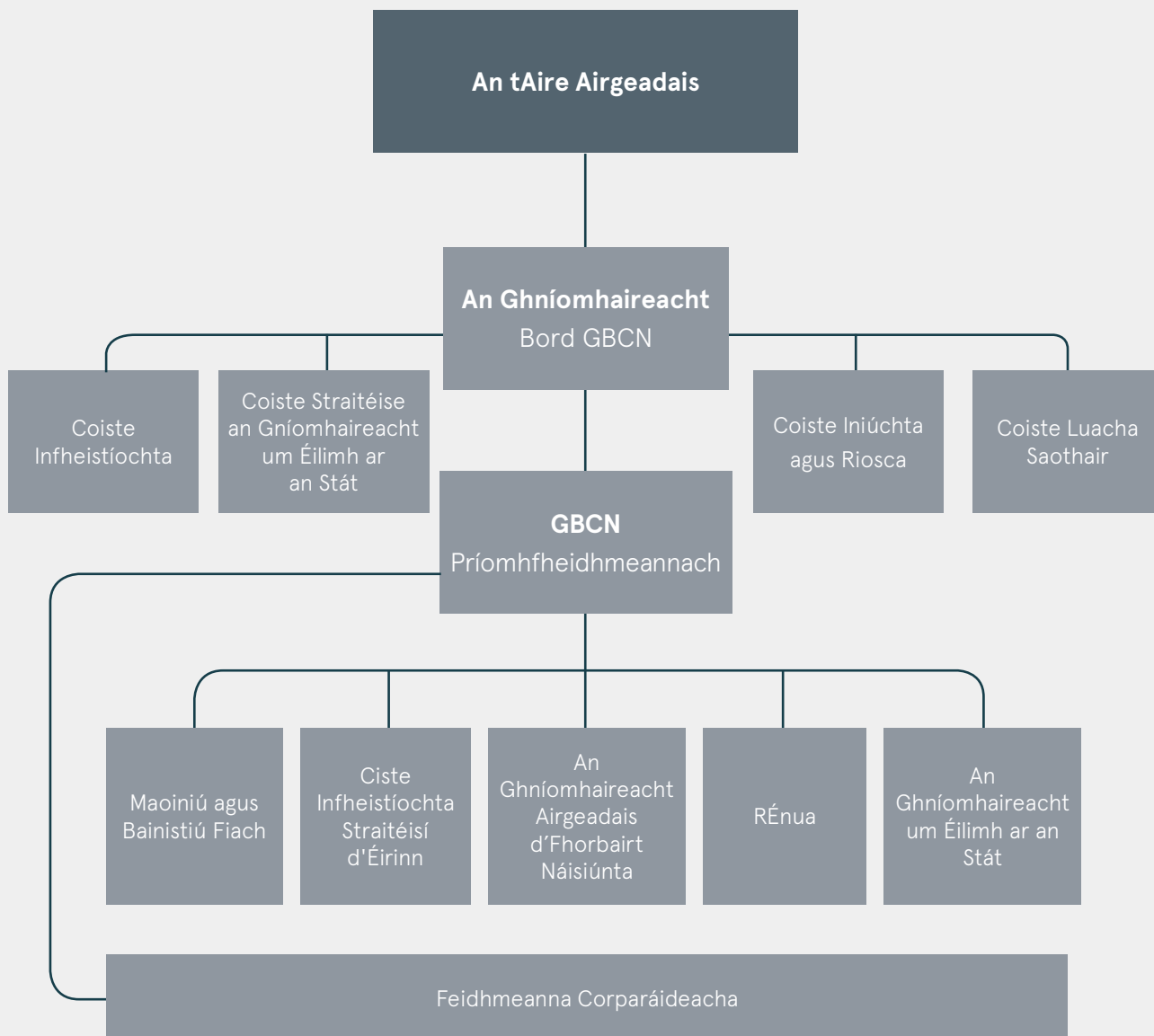
Cuireann aonad nua RÉnua GBCN comhairle airgeadais agus tráchtála ar fáil don Rialtas maidir le mórchomhlachtaí tráchtála Stáit ar nós ESB agus Ervia.

Tugann GBCN seirbhísí agus córais foirne agus tacaíochta gnó don **Gníomhaireacht Náisiúnta um Bainistíocht Sócmhainní agus do Chorparáid Baincáireachta Straitéiseach na hÉireann**. Tá a mbord féin ag an dá cheann. Tá roinnt ball foirne ar iasacht freisin leis an Roinn Airgeadais tar éis aisghairm tharmligean fheidhmeanna córais bhaincáireachta an Aire Airgeadais chuig GBCN ó mhí Lúnasa 2011.

Ár Struchtúr Eagraíochtúil

Is comhlacht reachtúil í GBCN a bunaíodh faoi Acht um Gníomhaireacht Bainistíochta an Chisteáin Náisiúnta, 1990. Freagraíonn an Bord don Aire Airgeadais agus tá freagracht uileghabhálach aige as sainorduithe uile GBCN, mar atá leagtha amach ag an Rialtas. Bhunaigh Bord an GBCN ceithre choiste: Coistí Infheistíochta, Straitéise an Gníomhaireacht um Éilimh ar an Stát, Iniúchta agus Riosca agus Luacha Saothair.

Cuireann GBCN a sainorduithe i gcrích tríd an aonad um Maoiniú agus Bainistiú Fiach, Ciste Infheistíochta Straitéisí d'Éirinn, an Gníomhaireacht Airgeadais d'Fhorbairt Náisiúnta, RÉnua agus an Gníomhaireacht um Éilimh ar an Stát. Tacaíonn na Feidhmeanna Corparáideacha – Airgeadais, Teicneolaíocht agus Feidhmiúcháin, Riosca, Díl agus Comhlíonadh agus Acmhainní Daonna.



2

Ár gCuspóir, Ár Spriocanna & Ár gCultúr

Ár gCuspóir

Sócmhainní Poiblí agus Dliteanais Phoiblí a Bhainistiú go Stuama ar Bhonn Tráchtála

Bainimid ár gcuspóir amach trí réimse seirbhísí bainistíochta sócmhainní agus dliteanas a sholáthar do Ranna agus do Ghníomhaireachtaí rialtas éagsúla.

Cuirimid luach ar fáil don Stát inniu trí dhíriú ar ár scileanna, ár n-acmhainní agus ár n-iarrachtaí maidir lenár sainorduithe a chomhlíonadh mar atá sannta faoi láthair ag an Rialtas. Ní mór é seo bheith mar phríomhfhócas againn, agus is amhlaidh a bheidh feasta.

Cuirfimid luach ar fáil don Stát freisin trína chinntiú go bhfuil na cumais chearta againn chun freagairt do dhúshlán amach anseo de réir mar a thagann siad chun cinn. Bíonn ár dtimpeallacht sheachtrach ag athrú de shíor, agus ní féidir í a thuar go cruinn ná smacht a chur uirthi go hiomlán. Is féidir linn freagairt go tapa agus go cinntitheach má bhímid inoiriúnaitheach agus má thuigimid go bhfuil an t-athrú dosheachanta.

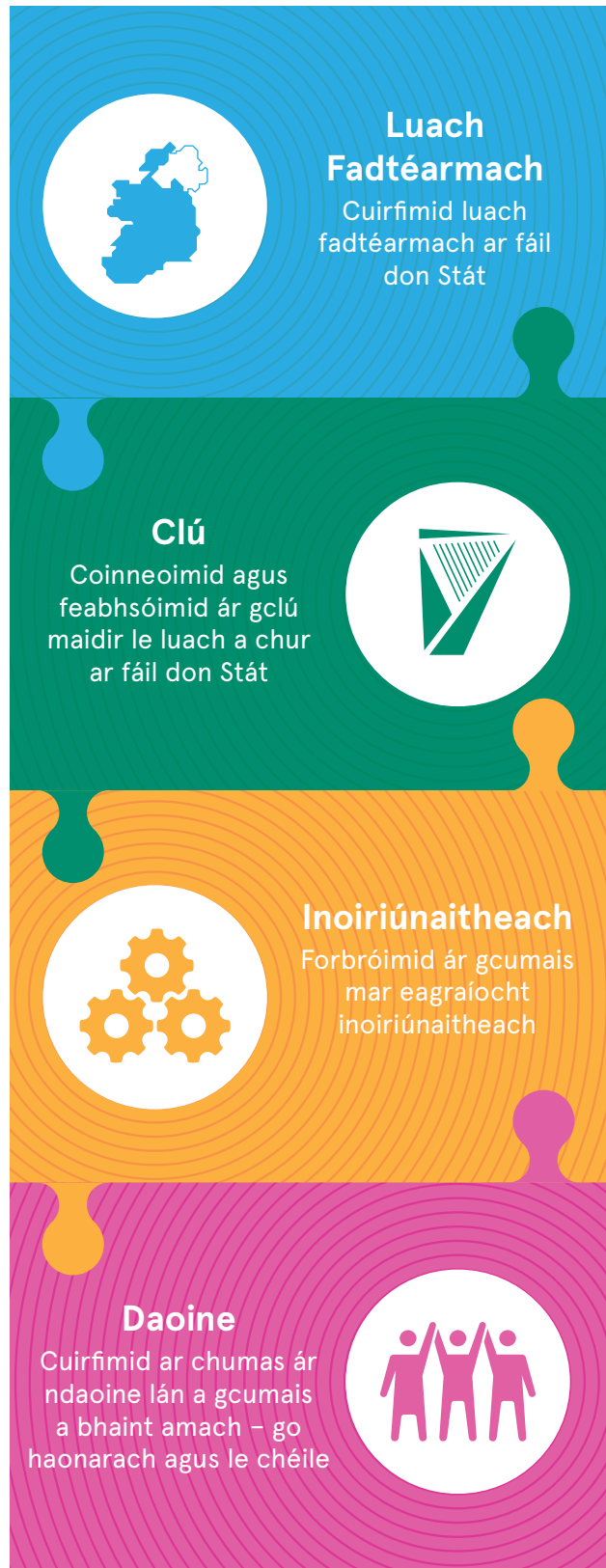
Ár Spriocanna

Leagadh ár gceithre sprioc straitéiseacha amach agus súil á coinneáil ar riachtanais an lae inniu agus ar dhúshlán an lae amárach.

Cuid lárnach den straitéis seo ná torthaí a bhaint amach inniu a fhad agus atáthar ag cothú feidhmíochta gnó inbhuanaithe don todhchaí.

Níl na ceithre sprioc comheisiach. Is é bua ár straitéise ná an nasc cúise agus éifeachta idir gach sprioc. Is é sprioc fhadtéarmach GBCN luach fadtéarmach a chur ar fáil don Stát. Cuirfidh na trí sprioc eile – clú, inoiriúnaitheacht agus cultúr daoine – ar ár gcumas luach fadtéarmach a sholáthar a fhad agus atáthar ag cothú feidhmíochta gnó inbhuanaithe.

Beidh na spriocanna seo mar bhonn eolais ag an staid oibiachtúil faoinár n-aonáin gnó agus ár socrú cuspóirí maidir le feidhm chorparáideach mar chuid dár bPróiseas Pleanála Bliantúil. Cuirfidh na spriocanna fócas agus fuinneamh ar fáil freisin le GBCN a thabhairt chun cinn feasta.



Ár gCultúr

Tá daoine mar chuid bhunúsach leis an gcaoi a chuirimid ár seirbhísí agus ár saineolas ar fáil.

Bíodh is go leagaimid spriocanna amach, go bhforbraímid tionscnaimh agus go dtomhaisimid feidhmíocht, is trínár ngníomhaíochtaí agus ár n-iompraíochtaí laethúla a bhainfear torthaí amach.

Tá sé tábhachtach an cultúr ceart a chur i bhfeidhm d'fhonn cur ar chumas ár ndaoine lán a gcumais a bhaint amach agus ár spriocanna straitéiseacha a chur i gcrích. Beidh ár gcultúr corparáideach bunaithe ar:



Féincheannaireacht

I faoi feabhsú eagraíochtúil tríd feabhas pearsanta agus cumasú ar leith atá féincheannaireacht. Tugann cultúr féincheannaireachta cumhacht do dhaoine, cuireann sé deireadh le maorlathas nach bhfuil gá leis agus ligeann sé dóibh siúd is fearr san eagraíocht chun na cinní cuí a dhéanamh. Saintréithe de chuid féincheannairí ná tiomantas don neamhspleáchas, féinspreagadh agus an cumas glacadh le haiseolas cuiditheach agus gníomhú dá réir. Toradh ar chultúr féincheannaireachta ar fud GBCN is ea feabhas ar tháirgeacht, cinnteoireacht níos tapúla agus spreagadh níos mó don eagraíocht.



Comhoibriú

Is próiseas é comhoibriú ina oibríonn dhá dhuine, fhoireann no aonad ghnó nó níos mó le chéile le comhchuspóir a bhaint amach. Is féidir torthaí níos fearr a bhaint amach ach a bheith ag obair le chéile thar theorainneacha eagraíochtúla. Is cuma cén t-aonán gnó nó cén fheidhm chorparáideach ina n-oibrímid, oibreimid i dtreo na sprice comónta luach fadtéarmach a chur ar fáil don Stát. Ciallaíonn comhoibriú go bhfuil meas ar chúnamh gach duine, agus cothaítear tuairimí difriúla, saineolas éagsúil agus smaointeoireacht chriticiúil.



Foghlaim

Tá córais agus próisis mar bhonn agus mar thaca ag cultúr atá bunaithe ar an bhfoghlaim. Éascaíonn siad seo comhrá, ceadáíonn siad scaipeadh eolais agus tugann siad rochtain ar chláir foghlama struchtúrtha agus forbartha. Ní mór timpeallacht foghlama a thacú le bainisteoirí a bhfuil baint acu agus a phléann le forbairt ghairmiúil bhaill na foirne.



Luach fadtéarmach a chur ar fáil don Stát

Cuirfidimid luach fadtéarmach ar fáil don Stát trí thacú le forbairt eacnamaíochta trí:

- Maoiniú a thabhairt don Stát ag ráta inbhuanaithe;
- Infheistíocht d'fháltas tráchtála chomh maith le tacú le gníomhaíocht eacnamaíoch agus fostaíochta;
- Tacú le príomhbhonneagar poiblí a sheachadadh;
- Díobháil phearsanta agus dliteanais maidir le damáiste do réadmhaoin an Stáit i láthair na huaire agus san am atá caite a bhainistiú; agus
- Comhairle Airgeadais agus Thráchtála a chur ar fáil don Rialtas.

Mar gheall ar na sainorduithe atá againn tá gá le fócas fadtéarmach inár ngníomhaíochtaí go léir. Is í an tsaintréith seo atá mar bhonn eolais lenár bpleanáil ghnó agus chinnteoireachta. Ní mór dúinn a chinntiú freisin go gcuirtear creat bainistíochta riosca iomchuí i bhfeidhm. Léiríonn na spriocanna gnó agus na bearta feidhmíochta sonracha atá leagtha amach i bPróiseas Pleanála Bliantúil GBCN na riachtanais sin, le cinntiú go soláthraímid luach fadtéarmach don Stát.

Seo a leanas achoimre de ghníomhaíochtaí aonad gnó GBCN thar na chéad trí bliana eile:

An tAonad um Maoiniú agus Bainistiú Fiach

Leanfaidh Aonad um Maoiniú agus Bainistiú Fiach GBCN ar aghaidh ag eisiúint fiachais meántéarmach ar bhonn rialta agus inbhuanaithe le súil ar leith ar mheon infheisteoirí agus leachtacht an mhargaidh. Is é an sprioc dóthain maoinithe a bhailiú le leachtacht don Stát a chinntiú agus ag ráta a íoslaghdaíonn costais úis fhiachais le linn do cur le hinbhuanaitheacht fiachais. Forbróidh GBCN a thairiscintí Fiachais Miondiola le cinntiú go gcoinníonn sé leibhéal iomchuí de mhaoiniú éagsúlaithe don Stát ón mbonn custaiméirí tábhachtach seo.

Cuirtear Plean Maoinithe i bhfeidhm roimh gach bliain le spriocanna agus táscairí feidhmíochta gaolmhara. Déanfar athchoigeartú orthu seo ar bhonn bliantúil i gcomhthéacs forbairtí i margaí flaitiúnais fiachais agus riachtanais maoinithe an Stáit.

Ciste Infheistíochta Straitéisí d'Éirinn

Tá sé de dhualgas ar an GBCN, mar bhainisteoir ar Chiste Infheistíochta Straitéisí d'Éirinn (CISÉ), straitéis infheistíochta don Chiste a chinntiú, a chur i bhfeidhm, faireachán a dhéanamh uirthi agus í a choimeád faoi athbhreithniú. Is é sainordú infheistíochta CISÉ sócmhainní €8.7bn¹ an Chiste a infheistiú ar bhonn tráchtála agus ar bhealach a cheapfar chun tacú le gníomhaíocht gheilleagrach agus le fostaíocht sa Stát. Beidh fócas fadtéarmach ag teastáil agus díreoidh sé formhór chaipiteal an CISÉ i dtreo infheistíochta a chuireann le cumas táirgiúil an gheilleagair agus na hearnála fiontair.

Tá punann rollach meántéarmach de bhrabús 4% leagtha amach mar sprioc, chomh maith le príomhmhéadracht tionchair eacnamaíoch a dhéanfar a thomhas agus a thuairisciú.

An Ghníomhaireacht Airgeadais d'Fhorbairt Náisiúnta

Cuireann GBCN, ag feidhmiú mar an Ghníomhaireacht Airgeadais d'Fhorbairt Náisiúnta, comhairle airgeadais ar fáil d'údarás Stáit maidir leis na tionscadail chaipitil poiblí uile os cionn €20m.

Chomh maith lena sainordú comhairleach airgeadais, tá an GAFN freagrach freisin as gach tionscadal Comhpháirtíochta Príobháidí Poiblí (CPP) a sholáthar agus a sheachadadh in earnálacha seachas earnáil an iompair agus earnáil na n-údarás áitiúil.

Tá an tsraith tionscadal curtha chun cinn ag an GAFN faoin Phlean Caipitil 2016–2021 agus solathróidh sé tionscnamh breise faoin bPlean Infheistíochta Náisiúnta 10 mbliana. Leanfaidh sé air ag cur comhairle airgeadais ar fáil do líon fairsing Ranna agus Gníomhaireachtaí Rialtais agus ag cur margadh CPP na hÉireann chun cinn mar thaca le beartas agus cuspóirí straitéiseacha an Rialtais maidir le bonneagar.

RÉnua

Cuireann an GBCN ionad saineolas airgeadais chorparáidigh ar leith ar fáil don Rialtas trí RÉnua. Glacann sé le cur chuige trádála maidir leis an forbhreathnú ar chomhlachtaí tráchtála stáit áirithe⁵ ('CTSanna'). Thar na chéad trí bliana eile, cuirfidh RÉnua comhairle airgeadais agus tráchtála ar fáil maidir le réimse ábhar airgeadais, lena n-áirítear feidhmíocht na CTSanna faoina shainchúram. Ina theannta sin, forbróidh RÉnua, i gcomhairle leis an Aire ábhartha, tograí le haghaidh infheistíochta in earnálacha an fhuinnimh, an uisce, na teileachumarsáide agus na foraoiseachta chun tacú le gníomhaíocht gheilleagrach agus le fostaíocht.

An Ghníomhaireacht um Éilimh ar an Stát


Ainmnítear GBCN ina Gníomhaireacht um Éilimh ar an Stát (GÉS) nuair atá a feidhmeanna bainistíochta éileamh agus bainistíochta riosca á gcomhlíonadh. Thar na chéad trí bliana eile, cinnteoidh an GÉS go gcoinnítear dlíteanais an Stáit maidir le faillí cliniciúil, éilimh dhíobhála pearsanta agus dhamáiste réadmhaoine, agus costais GÉS i ndáil lena mbainistíocht, ag an leibhéal is ísle agus is féidir. Agus í ag feidhmiú ar son leas na tíre, caithfidh an GÉS go cothrom agus go heiticiúil ina gnóthaí le daoine a d'fhulaing gortuithe agus a ghlacann caingean dlí in aghaidh an Stáit nó comhlachtaí Stáit, agus a dteaghlaiigh.

Ina theannta sin, leanfaidh an GÉS ar aghaidh ag cur clár oibre riosca i bhfeidhm dírithe ar dhíobháil phearsanta agus ar dhamáiste réadmhaoine a ceapadh chun riosca dlíthíochta a mhaolú in údarás Stáit agus i bhfiontair cúram sláinte, d'fhonn costais dlíthíochta in aghaidh an Stáit amach anseo a laghdú. Is fócas sonrach de chuid an GÉS é bainistíocht ar mhnicíocht fhaillí cliniciúla trína clár um bhainistiú riosca chliniciúil.

Tá an GÉS freagrach freisin as déileáil leis na costais tríú páirtí a eascraíonn as Binsí Fiosrúcháin áirithe agus as billí costais dlí i gcoinne an Stáit. Bíonn an GÉS ag súil le sábháil gan bheith níos lú ná 35% a bhaint amach ar Bhillí Costas tríú páirtí a fhaightear.

¹ Amhail an 31 Nollaig

² ESB, Ervia, Uisce Éireann, Bord na Móna, Coillte agus EirGrid



Coinneoimid agus Feabhsóimid ár gClú maidir le Luach a chur ar fáil don Stát

Tá clú eagraíochta ar an acmhainn is luachmhaire atá aici agus is féidir leas a bhaint as lena tairiscint luacha sa mhargadh a ardú. Déanann GBCN ionadaíocht ar son an Stáit i margaí airgeadais agus tá clú láidir i measc ár bpáirtithe leasmhara ríthábhachtach le go mbeimid in ann torthaí níos fearr a bhaint amach don Stát.

Rannpháirtíocht Páirtithe Leasmhara

Bímid ag plé le líon fairsing páirtithe leasmhara inár n-aonaid ghnó agus feidhmeanna corparáideacha ar fad, lena n-áirítear:

- An tAire Airgeadais, An tAire Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe, Airí agus Ranna Rialtais eile, Comhlachtaí Stáit, Comhlachtaí Stáit Tráchtála agus contrapháirtithe AE;
- Institiúidí iasachtú intíre, idirnáisiúnta agus AE, bainc cheannais agus bainc thrádála;
- Pobail infheisteoirí intíre agus idirnáisiúnta, e.g. infheisteoirí institiúide, cistí infheistíochta Stáit, cistí pinsin; agus
- Pobail agus eanálacha gnó intíre agus idirnáisiúnta e.g. fiontraithe, gnólachtaí nuathionscanta, FBManna agus gnólachtaí.

Chun ár sainorduithe a chur i gcrích agus chun riachtanais ár bpríomhpháirtithe leasmhara a chomhlíonadh ní mór dúinn a bheith ag plé go gníomhach lenár bpríomhpháirtithe leasmhara ar fad. Ní mór dúinn tuiscint a fháil ar cén tacaíocht is féidir lenár bpáirtithe leasmhara, go háirithe infheisteoirí féideartha, a chur ar fáil agus an tacaíocht sin a threisiú le luach a chur ar fáil don Stát. Cuidíonn an próiseas teagmhála seo lenár bpáirtithe leasmhara tuiscint níos fearr a fháil ar ár gcúraimí agus ár bhfreagrachtaí – cad a dhéanaimid agus cad is féidir linn a dhéanamh.

Tá GBCN tiomanta a bheith ag plé lenár bpáirtithe leasmhara i bpróiseas comhoibríoch a fhéachann le bealaí níos fearr a fháil chun ár sainorduithe a chur i gcrích, chun ceisteanna móra Stáit agus comónta a aithint agus chun teacht ar réitigh i comhréir lenár sainorduithe. Cuirfidh an t-aonad FDM, an CISÉ agus an GAFN leis an gclár caidrimh infheisteoirí atá ann faoi láthair trí chaidreamh nua a thógáil, foinsí maoinithe breise a aithint agus comhinfheisteoirí a chuardach le torthaí airgeadais níos fearr a bhaint amach don Stát.

Coinneoidimid agus feabhsóimid ár gclú trí:

Iompraíocht Eiticiúil

Tógtar clú ag léibhéal na heagraíochta agus léibhéal an duine aonair. Mar fhostaithe aonair, tá páirt le himirt againn chun clú GBCN a choinneáil. Déanfaimid é seo ar bhealach praiticiúil. Déanfaimid cinnte caitheamh lenár bpáirtithe leasmhara agus ár gcontrapháirtithe ar bhealach próifisiúnta, freagrach, measúil agus oibiachtúil. Déanfaimid ár ngnó ar bhealach iontaofa, neamhchlaonta agus oiriúnach, agus beimid comhfhiosach faoinár gclú agus faoi chlú an Stáit.

Trédhearcacht & Cuntasacht

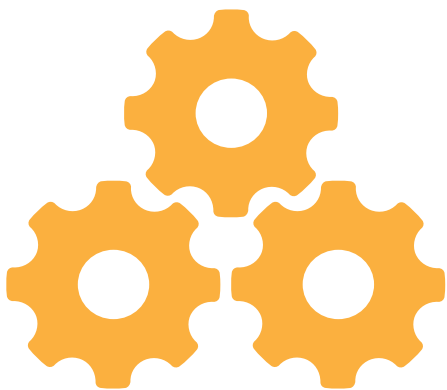
De réir an tiomantais leanúnaigh atá againn trédhearcacht agus cuntasacht GBCN a chur chun cinn, leanfaidh an GBCN uirthi lena dualgais a chur i bhfeidhm go hiomlán faoin Acht um Shaoráil Faisnéise 2014 agus an Cód Cleachtas maidir le Rialachas na gComhlachtaí Stáit.

Feidhmíocht Leanúnach

Trí leanúint lenár sainorduithe a chur i gcrích, coinneoidimid agus feabhsóimid ár gclú lenár bpríomhpháirtithe leasmhara. Leagann ár spriocanna gnó aidhmeanna soiléire amach do gach aonad gnó nuair atá na sainorduithe sonracha á gcur i gcrích acu. Cuirfidh luach fadtéarmach ar fáil don Stát trí fheidhmíocht leanúnach, d'ardchaighdeán a chur ar fáil nuair a bheidh ár sainorduithe á gcur i gcrích againn.

Forbróimid ár gCumais mar Eagraíocht Inoiriúnaitheach

De bhrí go bhfuilimid inoiriúnaitheach is féidir le GBCN freagairt do dhúshláin agus do dheiseanna nua agus muid ag cur seirbhísí gairmiúla agus saineolais ar fáil dár bpríomhpháirtithe leasmhara.



Tá líon tionscnamh ar fud na heagraíochta aitheanta againn a ndéanfar tuilleadh forbartha orthu thar an chéad trí bliana eile lenár gcumas mar eagraíocht inoiriúnaitheach a fheabhsú. Leis an sprioc sin a chur i bhfeidhm, teastóidh tiomantas, tionscnaíocht agus dílseacht ón bhfoireann ar fad. Beidh an bhainistíocht shinsearach taobh istigh den GBCN mar chrann taca do na tionscnaimh.

Nuálaíocht

Déanfaidh an GBCN na tionscnaimh a chur i gcrích leis an nuálaíocht mhéadaithe a éascú ag na leibhéil ar fad taobh istigh den eagraíocht. Beimid réamhghníomhach trí dheiseanna a aithint agus a chur i gcrích chun torthaí níos fearr a sholáthar. Ina theannta sin, ní bheimid teoranta do sheirbhísí táirgí reatha. Agus iarracht ar siúl againn riachtanais ár bpríomhpháirtithe leasmhara a thuiscint, is féidir linn smaointe agus réitigh a fhorbairt a thugann aghaidh ar dhúshlán nua, i gcomhréir lenár sainorduithe. Déanfaimid é seo trínár n-eolas agus ár dtaithe chomhchoiteann a threisiú agus ár gcroí-ábaltachtaí sa saineolas airgeadais, i gcuidreamh infheisteoirí agus i réitigh TFC-bhunaithe a úsáid ar bhealaí nua.

Próisis Ghnó a Shruithlíniú agus a Shimpliú

Is éard a bheidh i gceist leis seo ná díriú ar riachtanais ár bpríomhpháirtithe leasmhara, ár gcuid daoine a chumasú, agus feabhas leanúnach a chur ar ár bpróisis reatha agus ár gcórais taobh istigh den GBCN. Leathnóidh an fócas seo thar na múnlaí traidisiúnta den fheabhas céimnithe go dtí múnla de fheabhas leanúnach.

Ábaltachtaí Córais Faisnéis Bhainistíochta agus Tairseach

Cuid thábhachtach de chumas GBCN freagairt d'éilimh a sainorduithe gnó a bhíonn ag athrú de shíor ab ea córais faisnéise bainistíochta (MI) agus tairseach nuálacha fhíor-ama a úsáid. De bharr fhorbairt na gcóras seo, tá seirbhís táirgí níos éifeachtaí ann dár bpáirtithe leasmhara, cinnteoireacht ghnó agus éifeachtúlachtaí costais níos fearr. Tá sé i gceist againn leanúint agus níos mó deiseanna a lorg d'fhorbairt córas MI taobh istigh den GBCN, lena n-áirítear forbairt agus soláthar áiseanna Tairsí breise do pháirtithe leasmhara inmheánacha agus seachtracha ábhartha.

Mar eagraíocht eolasbhunaithe, scrúdaimid freisin na bealaí inar féidir le réitigh forbartha MI tacú níos fearr le hanailís ar thacair shonraí choimpléascacha ina bhfuil sonraí de chineálacha éagsúla, idir anailísíocht shonraí forbartha, léirshamlú sonraí agus theicnící trádstórála le faisnéis bhainistíochta níos fearr a sholáthar.

Ina theannta sin, treiseoidimid Néaiseirbhísí inmheánacha agus seachtracha i gcomhthéacs an struchtúir oiriúnaithe um shlándáil. Díreoidimid ar bhrathadóireacht agus ar fhreagairtí ar na cibearbhagairtí reatha atá ag teacht chun cinn, ag úsáid faisnéise bagartha ceannródaíche, seirbhísí sábháilte soghluaiste agus córais mar chosaint ar sceitheadh sonraí.

Tionscnaimh Eile

Leanfaidh bainistíocht shinsearach GBCN ag lorg bealaí nua chun an GBCN a fheabhsú agus a fhorbairt. Cuirfimid tuilleadh tionscnamh ar bun chun aghaidh a thabhairt ar shamhail fheidhmíochta agus fhaisnéise, cumarsáid inmheánach, maorlathas, bainistíocht feidhmíochta agus labhairt amach. Tuairisceofar na gníomhaíochtaí a dhéantar faoi na tionscnaimh seo don fhoireann ar bhonn rialta, agus tomhaisfear a n-éifeachtúlacht ar bhealach oscailte agus féinchríticiúil.

Cuirfimid ar Chumas ár nDaoine Lán a gCumais a bhaint amach – go hAonarach agus Le Chéile

Tá 'Daoine' mar dhúshraith dár straitéis, agus tá ciall níos doimhne leis sin ná fostaithe a earcú agus a choinneáil – baineann sé lenár ndaoine a chumasú le go mbainfidh siad lán a gcumais amach agus go gcuirfidh siad le spriocanna straitéiseacha GBCN. Beidh cultúr féincheannaireachta, comhoibríoch agus foghlama ríthábhachtach le tacú leis seo.



Féincheannaireacht

Cuirfimid líon clár um Fhorbairt Ceannaireachta ar bun le féincheannaireacht a chur chun cinn agus le cinntiú go léiríonn bainisteoirí sinsearacha go soiléir na hiompraíochtaí a theastaíonn le muinín, oscailteacht, freagracht agus cumhachtú a chothú sna foirne. Ligfidh sé seo dúinn foirne ardfeidhmíochta a chruthú ar féidir leo sainorduithe éagsúla GBCN a sholáthar.

Comhoibriú

Tá sé d'ádh ar GBCN go bhfuil réimse leathan agus éagsúil de thacar saincileanna, de shaineolas agus de thaitní i measc na bhfostaithe. Féadfaidh comhoibriú trí obair foirne éifeachtach cur leis an taitní seo agus torthaí a bhaint amach atá i bhfad níos fearr ná na torthaí a bhainfeadh duine aonair amach. Cuardóimid deiseanna foirne chun trasaonáin a chruthú chun aghaidh a thabhairt ar cheisteanna comónta taobh istigh den eagraíocht agus mar chuid dár n-iarracht nuálaíocht a mhéadú agus sineirgí a bhunú idir aonáin ghnó.

Foghlaim

Rud uailmhianach é an sprioc a bheith mar eagraíocht foghlama a bhaint amach agus beidh ar gach duine san eagraíocht leanúint orthu ag forbairt. I bhfianaise choimpléascacht agus leibhéal an athraithe atá tagtha ar GBCN, beidh sé ríthábhachtach go leanfaidh daoine orthu ag foghlaim agus ag athrú. An sprioc ná timpeallacht foghlama a chruthú a thacaíonn le gach fostóir lán a gcumais a bhaint amach.

Beidh cainéil chumarsáide inmheánacha mar thaca leis an gcultúr féincheannaireachta, comhoibríoch agus foghlama. Díreoidh na cainéil seo ar theachtairacht GBCN a chur in iúl dá ndaoine, ligean do dhaoine a dtuairimí agus a mbarúlacha a léiriú agus ligean do dhaoine plé a dhéanamh le chéile thar aonáin ghnó.

I measc na bpríomhthionscnamh tá:

- Athbhreithniú ar conas a mheallaimid, a choinnímid agus a chúitimid tacair saincileanna sa GBCN;
- Leanúint orainn ag forbairt agus ag soláthar líon fairsing clár Foghlama agus Forbartha thar achar ama na straitéise seo;
- Córas nua Bainistíochta Acmhainní Daonna a dhaingniú a thabharfaidh rochtain do líon nua modúl sothuigthe e.g. bainistíocht earcaíochta, bainistíocht foghlama, bainistíocht feidhmíochta, bainistíocht tallann agus pleanáil rathúil; agus
- Feabhsú leanúnach ar bhainistíocht feidhmíochta agus feabhsú scileanna na mbainisteoirí maidir le comhráite feidhmíochta.

3

Riosca a Bhainistiú

Agus na sainorduithe á gcomhlíonadh againn don Stát, tá an GBCN oscailte do dhúshláin agus bhagairtí ó fhoinsí intíre agus idirnáisiúnta araon.

Tá an geilleagar intíre ag feidhmiú go maith faoi láthair agus feabhsú dinimic úis an Stáit ag leanúint, ach fanann fiachas an rialtas ard ó thaobh na staire de. Sa timpeallacht idirnáisiúnta tá méid éiginnteachtaí a d'fhéadfadh tionchar diúltach a imirt ar ghaiscí ár straitéise agus ar ár spriocanna gnó.

Bíodh is nach bhfuil smacht díreach ag GBCN ar bhagairtí agus dúshláin áirithe atá ag teacht chun cinn, beidh aithne agus measúnú ar na bagairtí sin mar bhonn eolais lenár bpleanáil agus ár gcinnteoireacht ghnó. Dá bhrí sin, ní mór dúinn a bheith san airdeall le cinntiú go n-aithnímid agus go ndéanaimid monatóireacht ar na bagairtí seo.

Creat Bainistíochta Riosca

Cinntíonn an GBCN go ndéanann sé a phróifíl riosca a bhainistiú i gcomhréir leis an bhfionn riosca, go n-aithnítear ábhair priacail agus go mbíonn socruithe iomchuí éifeachtacha bainistíochta riosca i bhfeidhm, mar aon le ról agus freagrachtaí atá sainmhínithe agus léirithe go soiléir. Leagtar íoschaighdeáin agus sainmhínithe don bhainistíocht riosca amach sa Chreat agus sa Bheartas Bainistíochta Riosca.

Measúnú Riosca Straitéiseach

Is measúnú cuimsitheach é an Measúnú Riosca Straitéiseach de na príomhbhagairtí atá roimh an GBCN i ngach réimse dá shainorduithe. Déantar faireachán orthu seo, déantar iad a nuashonrú agus a thuairisciú leis an gCoiste Iniúchta agus Riosca agus Bord GBCN. Cuirtear próiseas measúnú riosca ón mbun aníos leis seo le leibhéal riosca na n-aonán gnó a aithint. Faoi láthair aithníonn an Measúnú Riosca Straitéiseach rioscaí móra sna rannáin seo a leanas-

Riosca Geilleagrach, Geopholaitiúil agus Margaidh, Riosca Infheistíochta, Riosca Páirtithe Leasmhara, Riosca Iompraíochta, Riosca Oibriúcháin Riosca Tríú Páirtí, Riosca Malairte, agus Riosca Pobal agus Cultúr.

Leanfaimid orainn leis an Measúnú Riosca Straitéiseach a fhí isteach inár bpróisis phleanála chorparáideacha agus ghnó le cinntiú go n-aithnítear na rioscaí criticiúla, ar fud an fhiontair, a bhfuil tionchar acu ar ár gcumas ár spriocanna straitéiseacha agus gnó a chur i gcrích, agus go ndéantar na rioscaí sin a mheas agus na cinntí iomchuí a chur i bhfeidhm.

Creat Foinn Riosca

Is é seo an cur chuige ginearálta trína ndéantar fonn riosca GBCN a bhunú, a chur in iúl agus faireachán a dhéanamh air. Áiríonn sé ráitis maidir le fonn riosca, príomhtháscairí riosca agus leagann sé amach na ról agus na freagrachtaí atá acu siúd a dhéanann maoirseacht ar fhaireachán an Chreata.

Ciallaíonn dea-bhainistíocht riosca roghanna soiléire agus feasacha a dhéanamh maidir leis na rioscaí atá an GBCN ag iarraidh a thógáil ar son a gcuspóirí agus a shainorduithe, ag cur san áireamh na costais agus na bearta a theastaíonn leis na rioscaí seo a bhainistiú agus a laghdú. Ligeann sé don eagraíocht cinntí gnó feasacha a dhéanamh le cinntiú go bhfuil an trádmalartú idir riosca agus sochar airgid socruithe go hiomchuí, agus aird á coinneáil ar phríomhrioscaí a d'fhéadfadh sí a bheith oscailte dóibh de bharr cinntí dá leithéid.

Seasmhacht a Chothú

Agus a fhios againn nach féidir rioscaí taobh amuigh dár smacht a dhíchur, cuid thábhachtach den straitéis seo ná cinntiú go bhfuil an tseasmhacht agus na hábaltachtaí eagraíochtúla ag an GBCN athrú agus freagairt go héifeachtach do rioscaí agus dúshláin de réir mar a thagann siad chun cinn.

4

An Próiseas Pleanála Bliantúil

Le tacú le gaiscí ár sainorduithe agus ár spriocanna gnó, tá spriocanna agus tomhais fheidhmíochta rollacha trí bliana ceaptha ag gach aonán gnó agus feidhm chorparáideach.

I gcomhthéacs na dtimpeallachtaí feidhmiúcháin ina mbímid ag feidhmiú a bhíonn ag athrú de shíor, tá sé tábhachtach cinntiú go gcloíonn na spriocanna feidhmeanna corparáideacha agus gnó lena dtimpeallachtaí seachtracha.

Cuirtear na Príomhghnéithe seo a leanas san áireamh inár bPróiseas Pleanála Bliantúil:

Nuashonrú Straitéise

Gach bliain, mar chuid dár bpróiseas pleanála agus roimh chur i gcrích bhuiséad bliantúil GBCN, déanfaimid ár straitéis a nuashonrú. Déanfaidh an nuashonrú seo ár gcur chun cinn a thomhas le hais ár spriocanna straitéiseacha, aon athruithe seachtracha a aithint óna dteastaíonn athailíniú ar ár spriocanna agus tionscnaimh nua a cheapadh le cur chun cinn a chothú.

Spriocanna bliantúla

Mar chuid den straitéis chun gach aonán gnó agus feidhm chorparáideach a nuashonrú, déanfaimid spriocanna bliantúla don bhliain atá le teacht a cheapadh. Tuairisceoidimid do Bhord GBCN maidir leis na spriocanna a baineadh amach sa bhliain atá caite, aithneoidimid acmhainní atá ag teastáil agus déanfaimid comhordú idir aonáin ghnó agus feidhmeanna corparáideacha le cinntiú go bhfuil cur chuige comhtháite ag ár bpleanáil ghnó.

Príomhfhreagracht de chuid Bhord GBCN is ea a chinntiú go gcuirtear treoir agus treo soiléir

straitéiseach ar fáil don GBCN lena cuspóir a bhaint amach. Tuairisceofar athruithe molta don straitéis chorparáideach do Bhord GBCN le hathbhreithniú agus ailíniú leanúnach a chinntiú le treoir straitéiseach an Bhoird don GBCN.

Feidhmeanna Corparáideacha

Teastóidh eagraíocht atá ailínithe go himheánach le spriocanna gnó GBCN a sholáthar. Tá sprioc i bhfeidhm ag feidhmeanna corparáideacha GBCN a dhíríonn ar thacú le héachtaí ár sainorduithe gnó agus riachtanais na bpríomhpháirtithe leasmhara a chomhlíonadh. Beidh an cur chuige comhpháirtíochta leanúnach idir aonáin ghnó agus feidhmeanna corparáideacha ina chuid tábhachtach den sprioc seo.

Straitéisí Tacaíochta

Tá Daoine agus Teicneolaíocht Faisenéise agus Cumarsáide ina ndá phríomhghné maidir le cur i gcrích ár sainorduithe. I bhfianaise an tábhacht atá leo, foirmlíodh straitéisí tacaíochta éagsúla don AD agus TFC:

Forbraíodh na straitéisí seo i ndiaidh dul i gcomhchomhairle leis na haonáin ghnó agus feidhmeanna corparáideacha eile lenár riachtanais thar an chéad trí bliana eile a aithint. Cinntíonn sé seo go bhfuil na feidhmeanna tacaíochta criticiúla ailínithe go dlúth le riachtanais ár sainorduithe.

Ina theannta sin, tá príomhthionscnaimh ar fud na heagraíochta aitheanta ag an dá straitéis le tacú lenár spriocanna straitéiseacha ár ndaoine a chumasú agus eagraíocht oiriúnaitheach a bhaint amach. Éascóidh sainaitheant ar na príomhthionscnaimh bunaithe ar AD agus TFC pleanáil luath agus tosáíocht d'acmhainní ag leibhéal corparáideach le seachadadh tráthúil ar bhealach cost-éifeachtúil. Déanfar na straitéisí tacaíochta seo a athbhreithniú freisin mar chuid dár bPróiseas Pleanála Bliantúil.

Spriocanna Gnó agus Bearta Feidhmíochta GBCN 2018 – 2020

| Aonad Riosca GBCN | Spriocanna Gnó lenár sainorduithe a bhaint amach | Bearta Feidhmíochta lena n-áirítear |
|---|---|---|
| Maoiniú agus Bainistiú Fiach | <p>Fiachas meántéarmach a eisiúint go rialta le leachtacht don Státchiste a chinntiú agus ag ráta a íoslaghdaíonn costais úis fhiachais le linn do cur le hinbhuanaitheacht fhiachais.</p> <p>Tairiscintí Fiachais Mhiondíola a fhorbairt mar chuid de phunann éagsúlaithe.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ■ Iomlán raon sprice mhaoinithe an fhiachais MFT bainte amach. ■ Le haghaidh 2018: Iomlán eisiúint bannaí FT idir €14-€18bn agus ceantanna ráithiúla bannaí státchiste idir €500m. ■ Raon saoil meánach spriocdhírithé ar eisiúint fhiachais FT le haghaidh gach bliain bainte amach. ■ Airgí maoinithe a thabhairt isteach, ag brath ar coinníollacha margaidh agus indéantacht. ■ Sprioc iomlán gabháltas den fhiachas foriomlán bainte amach sroichte. ■ Cruth nua-aimseartha a chur ar thairiscintí Coigiltis Stáit leis an mbonn custaiméirí a leathnú amach. |
| Ciste Infheistíochta Straitéisí d'Éirinn | <p>Sainordú Infheistíochta a Sheachadadh: Fáltas Tráchtála agus Tionchar Eacnamaíoch.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ■ Imscaradh tiomantas iomlán CISÉ agus infheisteoirí. ■ Éagsúlú: Thar aicmí sócmhainne, cúiseanna le tionchar eacnamaíoch, earnálacha & achar agus líon na n-infheistíochtaí. ■ Toradh: Is gá gach infheistíocht aonair a bheith "ar bhonn tráchtála", meastar brábús meántéarmach punainne le bheith ag 4%. ■ Tionchar Eacnamaíoch: Fócas ar ardearnálacha eacnamaíochta, ról gearrthéarmach/luathaithe in earnálacha ísealtionchair. Méadrachtaí a aithint ar bhonn ex-ante le faireachán a dhéanamh ar bhonn ex-post. ■ Tionchar Infheistíochta a Iolrú: Comhinfeisteoirí, agus athchúrsáil agus athúsáid. |
| An Gníomhaireacht Airgeadais d'Fhorbairt Náisiúnta | <p>Seirbhísí comhairleacha airgeadais agus tionscadal suntasach caipitil a sholáthar (i) Seirbhísí comhairleacha airgeadais a chur ar fáil do ghníomhaireachtaí Rialtais le go seachadtar na tionscnaimh Clár Caipitil ar an mbealach is fearr le luach ar airgead a fháil (LAA) agus (ii) tionscadail caipitiúla mhóra CPP agus neamh-CPP a sheachadadh agus bainistíocht conartha agus seirbhísí tacaíochta comhairleach a chur ar fáil do ranna Rialtais agus gníomhaireachtaí in ann agus go seachadaítear gach tionscadal tar churtha faoi bhráid an GAFN i modh optamach le LAA a bhaint amach.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ■ Dátaí garsprice atá bainte amach i seachadadh tuairimí agus comhairle. ■ Bunspríoc tionscnaimh agus oibríochtúil ar aon dul le paraiméadair cliant agus rialála. |

| Aonad Riosca GBCN | Spriocanna Gnó lenár sainorduithe a bhaint amach | Bearta Feidhmíochta lena n-áirítear |
|---|---|--|
| <p>An Ghníomhaireacht Airgeadais d'Fhorbairt Náisiúnta</p> | <p>Tacú le infheistíocht i mbonneagar Éireannach. Bainistíocht and tacaíocht réamhghníomhach a thabhairt do:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ margadh CPP Éireann agus feithiclí eile lasmuigh den chlár comhardaithe le tacú le polasaithe agus aidhmeanna straitéisí bonneagair an Rialtas a sheachadadh; agus ■ maoiniú optamach Stáitchiste agus seachadh tionscadail lasmuigh den chlár comhardaithe | <ul style="list-style-type: none"> ■ Rátaí rannphairtíochta sásúil ag eagraíochtaí urraitheora cothromais agus cuideachtaí tógála i gcomórtais CPP; ■ Rannphairtíocht Bainistíocht Airgeadais agus Tionscadail le Comhlachtaí Urraithe Stáit agus ionadaíocht agus rannphairtíocht an GAFN i bplé bonneagair straitéisí níos leithne leis an Rialtas agus an margadh; ■ Réiteach Airgeadais iomaíoch ar fáil do thionscadail CCP agus neamh-CCP le torthaí LAA a thacú. |
| <p>RÉnua</p> | <p>Maoiniú Airgeadais agus Comhairle Rialachais a chur ar fáil do na hAíré iomchuí:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ maidir le feidhmíocht airgeadais cuideachtaí tráchtála Stáit ainmnithe (CTSanna), i gcomhthéacs cuspóirí airgeadais aontaithe a bhfuil spriocanna scairshealbhóirí curtha san áireamh; ■ tacú le beartas cinnteoireachta an Rialtais maidir le hinfheistíocht in earnálacha RÉnua; ■ maidir le díúscairt nó athchóiriú sócmhainní Stáit, le cuidiú leis an Stát a spriocanna airgeadais lena bpunann infheistíochtaí a bhaint amach; agus ■ ag éirí as iarratas áirithe ó Aire le seirbhísí comhairleach airgeadais agus trádála i dtaca le haon comhlacht Stáit nach comhlacht ainmnithe iad. | <ul style="list-style-type: none"> ■ Tuarascáil Bhliantúil Phunainne le bheith comhlíonta le tuairisciú agus monatóireacht ar fheidhmíocht airgeadais comhlachtaí CTS a éascú ag teacht le Frámaíocht Ionchais Scairshealbhóirí. ■ Go gcuirtear ar fáil tograí tráchtála an CTS uile a bhfuil comhthoil ón Aire ag teastáil uathu, nó cead athbhreithnithe agus comhairle RÉnua, do na hAíré iomchuí taobh istigh de na hachair ama a socraíodh. ■ Athbhreithnithe iarthionscadail do thionscnaimh chaipitil CTS thábhachtacha. ■ Aiseolas struchtúrtha tréimhsiúil ó Airí. Ranna Geallsealbhóirí faoi caighdeán seirbhíse solártha nar a nheas ag an méid sannacháin breise tar éis iarratais fhoirmiúil tugtha faoi. ■ Tograí forbartha le hinfheistíocht a chinntiú i bpríomhearnálacha RÉnua chun tacú le gníomhaíocht eacnamaíoch agus fostaíocht. |
| <p>An Ghníomhaireacht um Éilimh ar an Stát</p> | <p>Éilimh tharmligthe agus an dlíthíocht a bhaineann leo a bhainistiú ag caighdeán dea-chleachtais chun a chinntiú go gcoinnítear dlíteanas an Stáit i ndáil le héilimh dá leithéid agus na costais dlí ceangailte ag an leibhéal is ísle agus is féidir.</p> <p>Comhairle agus cúnamh a thabhairt d'Údarás Stáit, lena n-áirítear ospidéal agus forais shláinte, le bainistiú rioscaí dlíthíochta a bhaineann le haicmí uile na n-éileamh ag caighdeán dea-chleachtais le dlíteanas an Stáit agus minicíocht na n-éileamh a laghdú.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ■ Difríocht i gcoinne buiséid sheachtrach ceaptha ar bhonn achtúireach. Tá an fíorchostas le bheith níos ísle ná an costas réamh-mheasta. ■ Ní cheart go mbeadh coigilteas ar chostais dlí gearánaithe thar na bpunanna uile níos lú ná 30%. ■ Ba cheart go mbeadh an cóimheas idir éilimh shocraithe agus gníomhacha ar cóimhéid nó thar 20%. ■ Níor cheart go mbeadh coigilteas ar Chostais na nAonad Dlí thar na costais dlí uile níos lú ná 35%. ■ Spriocanna Clár Riosca Fiontraíocht a bhaint amach. ■ Spriocanna Clár Riosca Cliniciúil a bhaint amach. |

Gníomhaireacht Bainistíochta an Chisteáin Náisiúnta

Foirgneamh an Stáitchiste
Sráid na Canálach Móire
Baile Átha Cliath 2
DO2XN96
Éire

T +353 1238 4000

R info@ntma.ie

G www.ntma.ie



Lean muid ar Twitter @NTMA_IE