



Gníomhaireacht Bainistíochta an Chisteáin Náisiúnta
National Treasury Management Agency



Straitéis Chorparáideach 2019–2023

Luach Fadtéarmach a Bhaint Amach



Clár Ábhar

Conas an Rath a Aithint

Réamhrá	1
Teachtaireacht ón gCathaoirleach	2
Brollach leis an bPhríomhfheidhmeannach	4
An tAistear atá Déanta Againn	6
Ár nEagraíocht	8

An Comhshaol Seachtrach

Phríomhdhúshláin agus Phríomhdheiseanna atá ag Teacht Chun Cinn	9
Measúnú Riosca Straitéiseach	9

Cuspóir, Croí-Inniúlacht, Sprioc Uileghabhálach agus Piléir

Sprioc Uileghabhálach: Luach Fadtéarmach	12
Piléar Cumasaithe: An Dea-Cháil	14
Piléar Cumasaithe: Oiriúnaitheach	16
Piléar Cumasaithe: Daoine	18

Próiseas Pleanála Bliantúil agus an Bhainistíocht Riosca

20

Spriocanna an Aonaid Ghnó agus na Feidhme Chorporáidí 2019 – 2023

22



Conas an Rath a Aithint

Ag eascairt as cáilíocht na sainorduithe a cuireadh de chúram ar an GBCN, táimid dírithe ar Luach Fadtéarmach a bhaint amach don Stát agus dá shaoránaigh. Éascóidh ár straitéis don chéad chúig bliana atá amach romhainn, mar atá sonraithe sna rannáin seo a leanas, an fócas fadtéarmach seo.

Chomh maith leis na torthaí a éilítear faoi na sainorduithe atá sannta ag an Rialtas, aithnímid gur saincheist ríthábhachtach í an t-athrú aeráide a bhfuil gá ag Éirinn aghaidh a thabhairt uirthi. Tacóimid le gealltanais an Rialtais maidir leis an ngníomhú ar son na haeráide trí thionscnaimh atá dírithe ar aghaidh a thabhairt ar athrú aeráide inár sainorduithe a aithint agus a thuairisciú agus ár lorg carbóin, mar eagraíocht, a laghdú.

An Inoiriúnaitheacht



Luach Fadtéarmach a Bhaint Amach

- Maoiniú don Stát bainte amach ar bhonn inbhuanaithe.
- Toradh tráchtála a bainte amach maidir le hinfheistíochtaí, leis an ngníomhaíocht eacnamaíoch agus leis an fhostaíocht méadaithe sna sprioc-earnálacha.
- Príomh-bhonneagar poiblí curtha i gcrích faoin bPlean Caipitil.
- Luach níos fearr ar scairsheilbh an Aire i gComhlachtaí Stáit Tráchtála ábhartha.
- Cóir chothrom agus eiticíúil glactha le daoine a thógann caingean dlí i gcoinne an Stáit, agus minicíocht éileamh agus dliteanas a íoslághdú.



Dea-cháil



Daoine

Teachtaireacht ón gCathaoirleach

Is í príomhfhreagracht Bhord an GBCN ná treoir straitéiseach shoiléir a chur ar fáil don eagraíocht.



Mar ghníomhaireacht ilghnó a bhainistíonn sócmhainní agus dliteanais ar bhonn tráchtála agus stuama, oibríonn an GBCN laistigh de pharaiméadair na sainorduithe éagsúla a shannann an Rialtas. Is iad na sainorduithe seo lena socraítear oibríochtaí gnó an GBCN ó lá go lá, ach ní mór don Bhord¹ a chinntiú freisin go bhfuil an eagraíocht réidh chun aon sainorduithe breise a shannann an Rialtas ar an GBCN amach anseo a chomhlíonadh. Tá straitéis chorparáideach an GBCN dírithe ar an dá riachtanas ar leith seo, atá comhlántach le chéile, agus sonraítear inti sprioc uileghabhálach an Luach Fadtéarmach a bhaint amach chomh maith leis na trí philéir chumasaithe, an dea-cháil, an oiriúnaitheacht agus ár ndaoine.

Aithníonn Bord GBCN freisin an tábhacht a bhaineann le hinniúlachtaí eagraíochtúla an GBCN, lena bhfuil cuidiú tugtha chun roinnt aonad gnó a bhunú mar fhreagra ar raon de shainorduithe Rialtais a bhfuil sannta air i gcaitheamh na mblianta. Tá na hinniúlachtaí seo curtha chun feidhme go stuama paiteanta mar fhreagra ar roinnt tionscnamh Rialtais, lena n-áirítear iad siúd a raibh struchtúir rialachais ar leith tugtha dóibh sa deireadh. Tá ár straitéis deartha chun chinntiú go ndéanfar na hinniúlachtaí seo a choinneáil agus a fhorbairt de réir mar is cuí chun freastal ar riachtanais an Rialtais amach anseo. Is í croí-inniúlacht GBCN a saineolas suntasach airgeadais, infheistíochta agus dlí, a ligeann dúinn oibriú i margaí airgeadais, infheistíochta agus tráchtála - idir bhaile agus idirnáisiúnta - thar ceann an Stáit agus a chuid saoránach.

Leagann Straitéis Chorparáideach GBCN 2019-2023 cosán soiléir amach don NTMA sna cúig bliana amach romhainn, a chuirfidh ar a chumas a shainorduithe sannta a sheachadadh. Tá mé féin agus na comhaltaí Boird agus coiste eile ag tnúth le bheith ag obair le gach aon duine bainteach chun ár sainorduithe a chomhlíonadh agus chun a chinntiú go leanfaidh an GBCN leis a bheith réidh le freastal ar dhúshláin agus ar dheiseanna an lae amárach.



Maeve Carton
Cathaoirleach

¹ Faoin Acht um Ghníomhaireacht Bainistíochta an Chisteáin Náisiúnta (Leasú) 2014, is éard a gcuimsítear leis an nGníomhaireacht ná sé bhall arna gceapadh ag an Aire Airgeadais agus Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe iad, Príomhfheidhmeannach an GBCN, Ard-Rúnaí na Roinne Airgeadais agus Ard-Rúnaí na Roinne Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe. Tugtar Bord GBCN nó an Bord ar an nGníomhaireacht chun críocha Straitéis Chorparáideach GBCN 2019 – 2023.

Brollach leis an bPhríomhfheidhmeannaigh

Le linn dúinn ár straitéis chorparáideach a fhorbairt don chéad chúig bliana atá amach romhainn, tá iarracht déanta ag Bord GBCN a chinntiú gur féidir linn ár sainorduithe reatha a bhaint amach agus ag am céanna ár gcumas a chothabháil agus a fhorbairt chun aon róil bhreise a d'fhéadfadh an Rialtas sannadh orainn a chomhlíonadh.



Is é an príomhfhócas atá againn ar fud na heagraíochta ná Luach Fadtéarmach a bhaint amach don Stát agus dá shaoránaigh, agus mar gheall air sin aithníomar é seo mar ár sprioc uileghabhálach. Tacóidh ár dtrí philéar cumasaithe - Clú, Inoiriúnaitheacht agus Daoine - lenár n-oibríochtaí gnó reatha agus cinnteoidimid gur féidir linn freastal ar dhúshláin agus ar dheiseanna sa todhchaí thar ceann an Stáit agus a chuid saoránach.

Tá ár dtiomantas do Luach Fadtéarmach soiléir ar fud ár ngníomhaíochtaí gnó go léir. Lean an tAonad Bainistíochta Cistithe agus Fiachais ar aghaidh ag baint leasa as an timpeallacht fabhrach ísealráta úis chun na rátaí ísle reatha a ghlasaíl agus lean sé lena straitéis chun próifíl aibíochta na hÉireann a leathnú agus a shruthlíniú. Tá Ciste Infheistíochta Straitéisí na hÉireann tar éis a chur chuige a athdhírú chun díriú ar na téamaí tosaíochta a d'aithin an tAire ina athbhreithniú le déanaí. Is iad sin Forbairt Réigiúnach, Tithíocht, Athrú Aeráide, Tionscal Dúchasach agus ceantair a bhfuil Brexit ag dul i bhfeidhm orthu. Tá an Ghníomhaireacht Náisiúnta Forbartha Airgeadais fós ina príomh-acmhainn don Stát chun tionscadail bhonneagair ar scála mór a chur i gcrích thar raon d'earnálacha. Leanann RÉnu de chomhairle airgeadais chorparáidigh a sholáthar do na hAírí ábhartha maidir le Comhlachtaí Stáit Tráchtála áirithe maidir le hábhair éagsúla. Tá a toscaireachtaí tar éis fás a thuilleadh ar an nGníomhaireacht um Éilimh ar an Stát agus leanann sí ar aghaidh ag bainistiú a cuid gnó dúshlánach agus casta ar bhealach gairmiúil agus íogair. Tacaíonn ár bhfeidhmeanna corparáideacha leis na gníomhaíochtaí seo go léir, ag soláthar infreastruchtúr tiomnaithe ar fud Airgeadais, Oibríochtaí, TFC, Riosca, Acmhainní Daonna, Gnóthaí Poiblí & Cumarsáide, Soláthar, Dlí, Comhlíonadh, Feabhsú Leanúnach & Bainistiú Taifead, agus Bainistíocht Áiseanna. Tá na seirbhísí a sholáthraíonn na feidhmeanna corparáideacha bunúsach do GBCN agus chuir siad ar chumas bunú aonad gnó nua éagsúla mar fhreagra ar riachtanais an Rialtais.

Tá an timpeallacht sheachtrach neamhchinnte fós. Tá dúshláin shuntasacha ag baint le riosca geopholaitiúil, fás leanúnach easpóntaúil na teicneolaíochta agus an athraithe aeráide. In a lán slite, bhí 2018 mar phointe toraidh don GBCN maidir le téama na gníomhaíochta ar son na haeráide agus na timpeallachta, a raibh tionchar aige ar fud ár sainorduithe go léir. I mí Dheireadh Fómhair 2018, d'eisíomar an chéad Bhanna Glas riamh ar eisíodh thar ceann na hÉireann, rud a cheadaíonn dúinn dul i ngleic le slua mór nua d'infheisteoirí agus a chuir go dearfach le tionscnaimh aeráide thar ceann an Rialtais. Rud

eile a tharla in 2018, nuair a achtaíodh an tAcht um Dhífheistiú Breosla Iontaise, 2018, rinneadh an CISÉ a bheith ar cheann de na chéad chistí infheistíochta stáit chun a ghabháiltais bhreosla iontaise a dhífheistiú.

Le linn 2019 bhogamar go dtí ár n-áitreabh nua i nDuga an Chisteáin, a bhfuil dintiúir ghlas an-láidir aige. Dearadh Duga an Chisteáin go sonrach lenár gcultúr Féincheannaireachta, Comhoibriú agus Foghlama san áireamh. Is ionann ár n-aistriú agus deis uair amháin ar feadh an tsaoil don eagraíocht glacadh le hionpraíochtaí nua oibre a fheabhsóidh an dóigh a n-oibrímid, a mhairimid agus a fhoghlaimimid agus muid ag iarraidh ár dtorthaí a fheabhsú go leanúnach.

Táimid tiomanta i gcónaí a chinntiú go bhfuil comhionannas deiseanna ann do gach duine a oibríonn sa GBCN. Is mian linn a bheith ina cheannaire aitheanta san earnáil phoiblí agus san earnáil airgeadais chun cothromaíocht inscne a bhaint amach ag gach leibhéal den eagraíocht; tá go leor le déanamh againn chun dul ann ach táim muiníneach gur féidir linn ár dtiomantas a chomhlíonadh. Ba mhaith liom comhghairdeas a dhéanamh le gach duine sa GBCN a bhfuil baint acu le tionscnaimh i bhfeasacht ar LADT + agus ar mhíchumas - tá an-tairbhe bainte as do chuid iarrachtaí tríd an GBCN a dhéanamh mar áit oibre níos cuimsithí. Mar fhocal scoir, ba mhaith liom buíochas a ghabháil le gach duine laistigh den GBCN a oibríonn chomh crua ar son na tíre. Gabhaim buíochas freisin le baill an Bhoird agus na coistí as a dtacaíocht leanúnach don GBCN agus sinn ag iarraidh leanúint ar aghaidh ag soláthar Luach Fadtéarmach don Stát agus dá shaoránaigh.



Conor O'Kelly
Príomhfheidhmeannach

An tAistear atá Déanta Againn

1990



Gníomhaireacht Bainistíochta an Chisteáin Náisiúnta
National Treasury Management Agency

Tá an GBCN curtha i mbun mar ghníomhaireacht speisialaithe na hÉireann um maoiniú agus bainistíocht fiachais.

1999

Déanann an GBCN athstruchtúrú mór ar mhargadh bannaí Rialtas na hÉireann chun a chinntiú go mbíonn bannaí Éireannacha ag trádáil ar bhonn éifeachtach sa mhargadh uile-Eorpach nua atá ainmnithe in Euro.



Sa chéad cheann de roinnt sintí ar cuireadh le shainchúram an GBCN, ceapadh an Gníomhaireacht mar bhainisteoir ar an **gCúlchiste Náisiúnta Pinsean (CNP)**.



Bunaíonn an Rialtas an Gníomhaireacht um Éilimh ar an Stát (**GÉS**) laistigh den GBCN freisin chun éilimh ar díobhála pearsanta agus ar dhamáiste maoinne a bhainistiú i gcoinne an Stáit.



Bunaíonn an Rialtas an Gníomhaireacht Náisiúnta Forbartha Airgeadais (**NDFA**) laistigh den GBCN chun comhairle airgeadais a sholáthar d'údarás Stáit ar thionscadail bhonneagair a bhfuil luach caipitil os cionn €20 milliún acu.

2005



Tá ról an NDFA tar éis a bheith leathnaithe amach go suntasach chun sainseirbhís soláthair CPP a chur ar fáil.

2007



Is iad sócmhainní an CNP €20 billiún.

2010



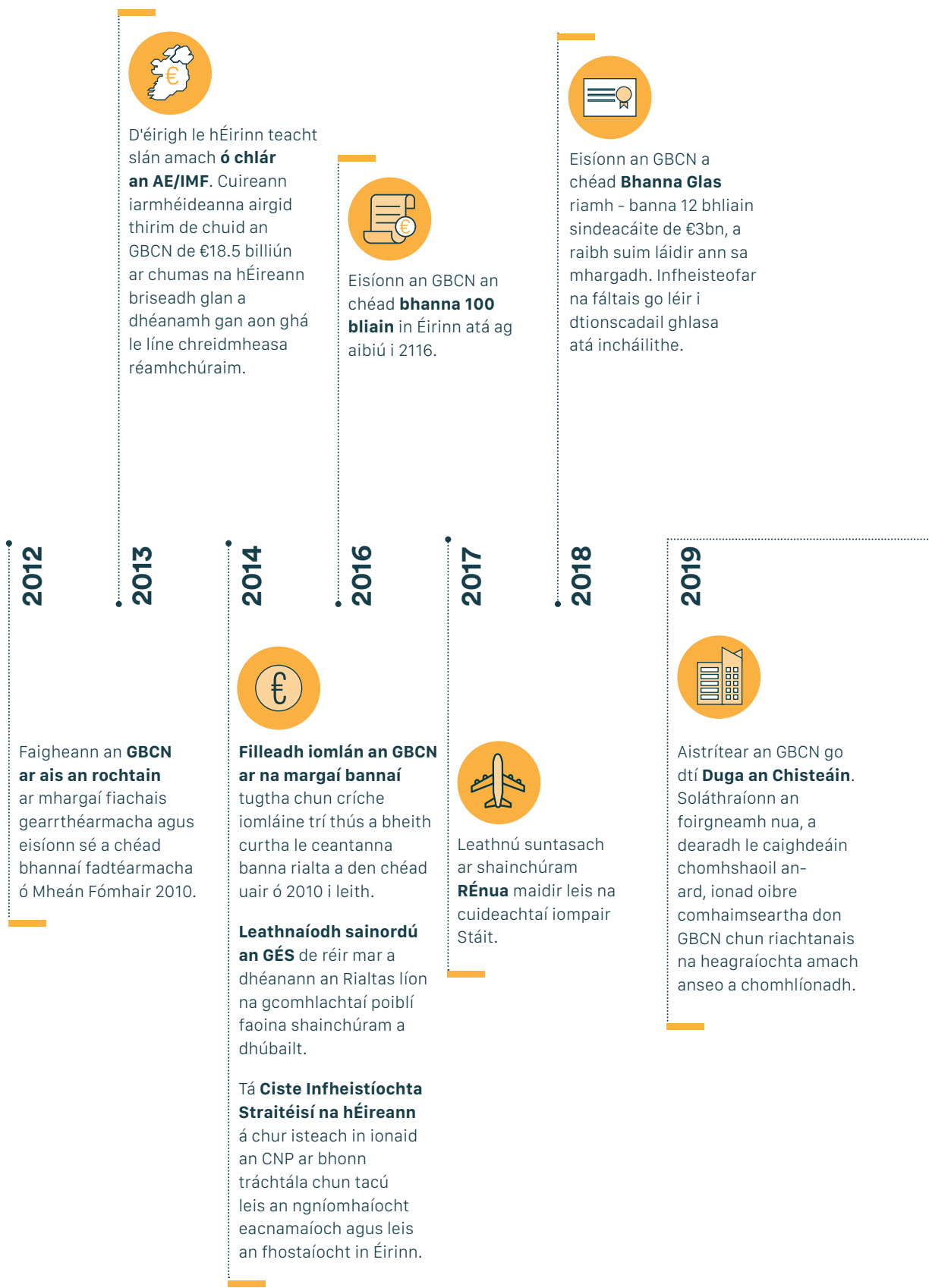
De bhun na **géarchéime airgeadais**, tarmlichtear feidhmeanna áirithe córais baincéireachta ón Aire Airgeadais don GBCN. Leanann **Aonad Baincéireachta** an GBCN ar aghaidh ag glacadh ról suntasach maidir le hathchaipitliú agus athstruchtúrú na mbanc Éireannach.

Téann Éire **isteach i gclár an AE/CAI**.



Leathnaíonn an Rialtas sainchúram an GBCN arís le bunú **RÉnua** chun comhairle airgeadais agus tráchtála a sholáthar maidir le roinnt Comhlachtaí Stáit Tráchtála móra.

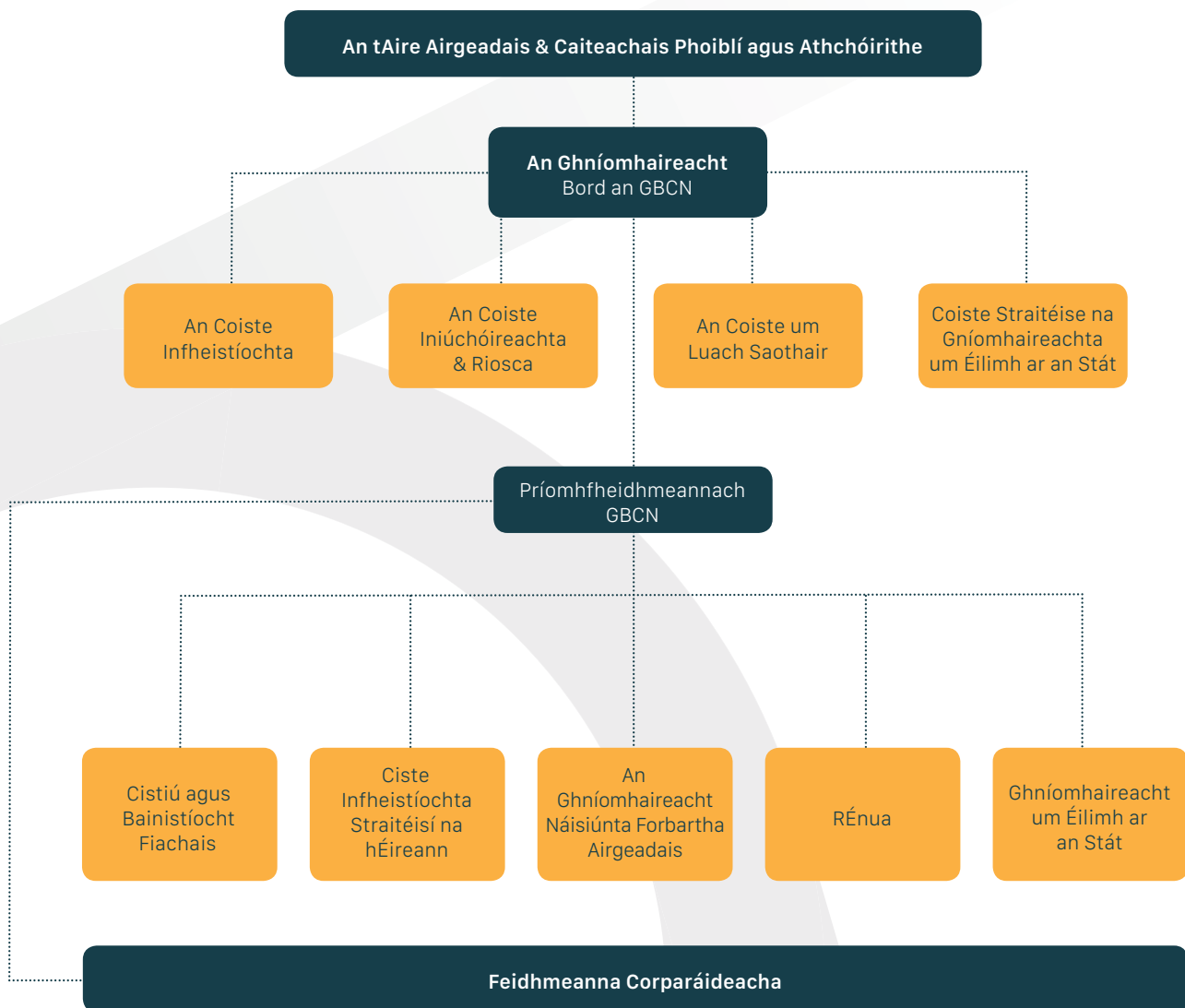
Tá an **clár athchaipitlithe bainc** críochnaithe, a bheag nó a mhór. Tá Aonad Baincéireachta GBCN ar iasacht chuig an Roinn Airgeadais.



Ár nEagraíocht

Is comhlacht reachtúil é an GBCN a bunaíodh faoin Acht um Ghníomhaireacht Bainistíochta an Chisteáin Náisiúnta, 1990. Tuairiscíonn Bord GBCN don Aire Airgeadais, Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe agus tá freagracht uileghabhálach air as sainorduithe uile an NTMA atá sannta ag an Rialtas. Tá ceithre choiste bunaithe ag Bord GBCN: Coiste Infheistíochta, Coiste Iniúchtóireachta & Riosca, Coiste um Luacha Saothair agus Coiste um Straitéis an GÉS.

Cuireann an GBCN a shainorduithe i gcrích tríd an Aonad Bainistíochta Cistithe agus Fiachais, Ciste Infheistíochta Straitéisí na hÉireann, an Ghníomhaireacht Náisiúnta Forbartha Airgeadais, RÉnua agus an Ghníomhaireacht um Éilimh ar an Stát. Tacaíonn na feidhmeanna corparáideacha faoin bPríomhoifigeach Airgeadais agus Oibriúcháin, an Príomhoifigeach Díl agus an Stiúrthóir Acmhainní Daonna leis na haonaid ghnó.



Timpeallacht Sheachtrach

Dúshláin agus Deiseanna atá ag Teacht Chun Cinn

Tá ár dtimpeallacht an lae inniu dinimiciúil agus ag gluaiseacht go tapa, agus ní mór don GBCN a bheith eolach ar na dúshláin agus na deiseanna a chuireann sé seo i láthair.

Agus éiginnteacht agus luaineacht le feiceáil sa gheilleagar domhanda reatha agus ár bhfiachas náisiúnta ag fanacht ar ardleibhéal stairiúla, tá sé ríthábhachtach go mbeadh críonnacht chun tosaigh inár gcinnteoireacht, agus an scóip a choinneáil nuálaíoch. Chomh maith le bearta eile déanfaimid na nithe seo a leanas:

- ▶ leanúint lenár gcur chuige maidir le fiachas a eisiúint ar ráta seasta agus ár bpróifíl maidir le haibíocht fiachas a shruthlíniú chun an inbhuanaitheacht fiachas a chinntiú; agus
- ▶ ár n-aclaíocht a choinneáil ag freagairt do threochtaí atá ag teacht chun cinn sa mhargadh. Sampla amháin is ea ár n-éagsúlú i dtáirgí maoinithe malartacha, mar shampla an Green Bond.

Ar fud roinnt dár sainorduithe gnó, táimid ag tacú le gníomhartha Rialtais chun aghaidh a thabhairt ar athrú aeráide:

- ▶ Eisíodh an chéad Bhanna Glas ceannasach i nDeireadh Fómhair 2018. Scaoilfear an chéad tuarascáil leithdháilte bhliantúil ar an margadh in 2019. Leagfar amach inti an chaoi ar leithdháileadh cistí a bailíodh ón Green Bond ar thionscadail ghlasa incháilithe mar atá leagtha amach sa Phlean Forbartha Náisiúnta agus sna Meastacháin Athbhreithnithe do Sheirbhísí Poiblí. Ó 2020, ionchorpróidh na tuarascálacha seo bearta tionchair a leagfaidh amach d'infheisteoirí na tairbhí inláimhsithe ó thionscadail ghlasa incháilithe.
- ▶ Leanfaidh CISÉ le dífheistiú infheistíochtaí troma carbóin le fócas ar dheiseanna a bhaineann leis an 'aeráid', atá ar cheann de Théamaí Tosaíochta de chuid ISIF 2.0. Ina theannta sin, forbróidh agus úsáidfidh CISÉ uirlisí sábhála carbóin chun tionchar agus díláithriú iomlán carbóin a thomhas thar phunann CISÉ.

- ▶ Sa Phlean um Ghníomhaireachta ar son na hAeráide, 2019, sanntar cúraimí áirithe chuig RÉnua a bhaineann go príomha lena ról le Comhlachtaí Stáit Tráchtála agus conas a léiríonn a gcuid pleananna corparáideacha an t-athrú ar son na haeráide.

Tá teicneolaíochtaí nua cumasúcháin agus treampánacha, cleachtais oibre atá ag athrú agus ionchais athraitheacha sa mhargadh saothair ag athrú freisin an tírdhreach gnó. Ón hintleacht shaorga go uathobriú agus sonraí móra, tá geilleagair nua-aimseartha ag teacht chun cinn agus ag forbairt bealaí níos éifeachtaí chun iad a sheachadadh. Tugann ár gcolún cumasúcháin oiriúnaithe breac-chuntas ar conas a chothóimid leis na hathruithe gnó seo.

Measúnú Riosca Straitéiseach

Agus muid ag iarraidh leas a bhaint as deiseanna nua, ní mór dúinn a bheith feasach ar na rioscaí féideartha. Is measúnú cuimsitheach é Measúnú Riosca Straitéiseach GBCN ar na príomhrioscaí atá os comhair GBCN thar a chuid sainorduithe go léir. Aithnímid na príomhrioscaí ó pheirspictíocht leathan an GBCN thar raon de chatagóirí lena n-áirítear an Riosca Eacnamaíoch, Geopholaitiúil agus Margaidh, an Riosca Infheistíochta agus an Riosca Oibriúcháin (lena n-áirítear an teicneolaíocht agus an cibearshláid). Foilsítear na príomhrioscaí a eascraíonn as seo inár dTuarascáil agus Cuntais Bhliantúla. Éilíonn nádúr idirnasctha na rioscaí seo cur chuige córasach maidir lena mbreithniú. Soláthraíonn Measúnú Riosca Straitéiseach GBCN an comhthéacs chun an cur chuige seo a éascú. Tá toradh na díospóireachta agus na cinnteoireachta maidir leis na freagairtí cuí ar rioscaí straitéiseacha agus rioscaí atá ag teacht chun cinn ag fillleadh ar ár bpleanáil straitéiseach.

Cuspóir, Croí-Inniúlacht, Sprioc Uileghabhálach agus Piléir

Ár gCuspóir

Sócmhainní agus dliteanais phoiblí a bhainistiú go stuama agus ar bhonn tráchtála

Éilíonn ár gcuspóir agus nádúr ár sainorduithe forbairt agus cothabháil croí-inniúlachta. Caithfidh an inniúlacht seo cead a thabhairt don GBCN feidhmí i margai airgeadais, infheistíochta agus tráchtála intíre agus idirnáisiúnta éagsúla agus riachtanais chomhlachta Stáit á gcomhlíonadh ag an am céanna.

Ár bPríomh-Inniúlacht

Saineolas suntasach airgeadais, infheistíochta agus dlí arna chumasú ag bonneagar tacaíochta gairmiúla arna imscaradh thar ceann an Stáit

Tugann ár gcroí-inniúlacht scileanna airgeadais, infheistíochta, dlí agusaineolas gairmiúil eile le chéile. Nuair a dhéantar é a chomhcheangal le héiteas na hearnála poiblí de chuid an GBCN, is féidir teagmháil a dhéanamh le rannpháirtithe sa mhargadh intíre agus idirnáisiúnta thar ceann an Stáit le heolas domhain agus le taithí dhomhain chorpáraideach.

Tá bonneagar gairmiúil feidhmeanna corparáideacha mar bhonn agus thaca ag ár gcroí-inniúlacht, a cheadaíonn don GBCN a shainorduithe a sheachadadh le chéile. Go bunúsach, comhleá de chleachtais ghnó tráchtála a bhfuil sainchúram earnála poiblí acu is é an GBCN.

Sprioc Uileghabhálach

Luach Fadtéarmach

Is é an sprioc uileghabhálach atá againn ná Luach Fadtéarmach a bhaint amach don Stát agus dá shaoránaigh trínár sainordú ar fad maidir leaineolas suntasach airgeadais, infheistíochta agus dlí i mbainistíocht sócmhainní agus dliteanas a imscaradh thar ár gcuid sainorduithe go léir.

Piléir Chumasaithe

Clú, Inoiriúnaitheacht, agus Daoine

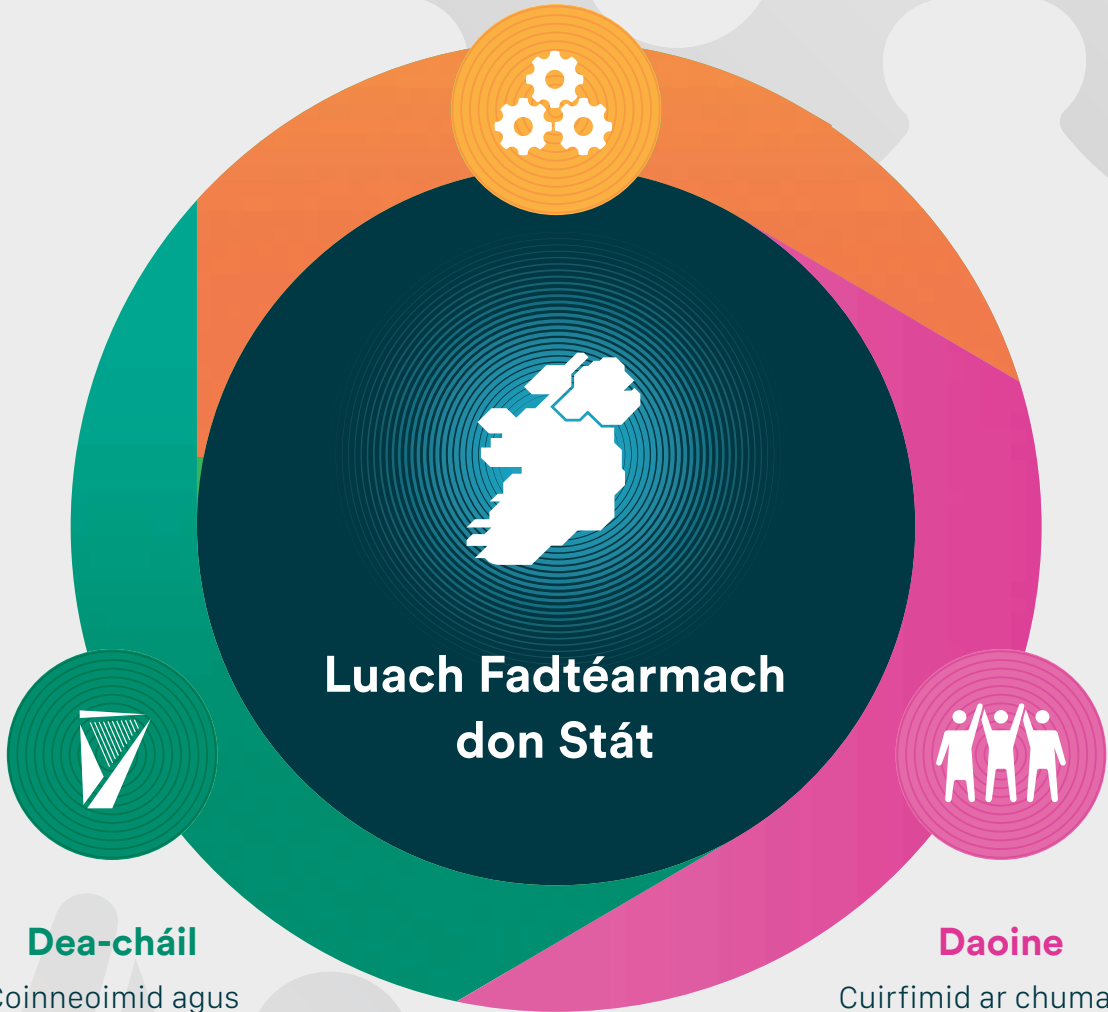
Gné eile de chuid GBCN is ea a chumas chun aonaid ghnó a bhunú go tapa nó a athdhírú chun na sainorduithe atá sannta ag an Rialtas a chomhlíonadh. Éilíonn sé seo ar GBCN a croí-inniúlacht a chothabháil agus a fhorbairt go leanúnach ag cinntiú Luach Fadtéarmach leanúnach don Stát. Beidh sé seo mar phríomhfheidhm ag ár gcolúin chumasaithe ar cháil, ar inoiriúnaitheacht agus ar dhaoine.

Ní mór don GBCN a chinntiú freisin go mbíonn sé ailínithe i gcónaí le forbairtí ina thimpeallacht sheachtrach. Is ábhar imní é an t-athrú aeráide, ní hamháin sa Rialtas agus inár bpobail áitiúla, ach sna margai airgeadais freisin. Beidh seachadadh an aeráide trí thacú le tionscnaimh Rialtais, agus inár ngníomhaíochtaí laethúla, inseachadta tábhachtach do GBCN le linn na straitéise seo. Dá réir sin, cinnteoidimid go bhfuil na cumais riachtanacha againn chun aghaidh a thabhairt ar riachtanais an dúshláin dhomhanda seo laistigh dár sainorduithe reatha agus sa todhchaí.

Is iad ár ndaoine an bunús ar a mbraitheann ár gcolúin chumasúcháin eile. Chun trí thacaíocht a thabhairt dár ndaoine a n-acmhainneacht a bhaint amach tá trí cholún chultúrtha i bhfeidhm againn - Féincheannaireacht, Comhoibriú agus Foghlaim. Soláthraíonn na piléir seo treoir agus treoir dár ndaoine uile maidir lena ngníomhartha laethúla agus a n-iompar mar dhaoine aonair laistigh den GBCN.

An Inoiriúnaitheacht

Cuirfimid lenár gcumas mar eagraíocht oiriúnaitheach.



Luach Fadtéarmach don Stát

Dea-cháil

Coinneoimid agus feabhsóimid ár gcáil maidir le luach a sheachadadh don Stát.

Daoine

Cuirfimid ar chumas ár ndaoine a gcumas a bhaint amach - ina n-aonar agus i dteannta a chéile.

Spríoc Uileghabhálach

Luach Fadtéarmach a Bhaint Amach don Stát

Táimid chun Luach Fadtéarmach a bhaint amach don Stát agus dá shaoránaigh trí thacú leis an fhorbairt eacnamaíoch trí:

Mhaoiniú a chur leis an Stáit ar ráta inbhuanaithe.

Infheistiú a dhéanamh le haghaidh toradh tráchtála agus tacaíocht á tabhairt againn le gníomhaíocht eacnamaíoch agus le fostaíocht ag an am céanna.

Bhonneagar poiblí lárnach a sheachadadh.

Luach scairsealbhóireachta an Aire a fheabhsú i gComhlachtaí Tráchtála Stáit ábhartha.

Dlíteanais an Stáit maidir leis an fhaillí chliniciúil, an díobháil phearsanta agus an damáiste do mhaoine an Stáit, a bhainistiú, dlineanais reatha agus todhchaíoch araon.

Táimid chun Luach Fadtéarmach a bhaint amach chomh maith trí thacú le tionscnaimh um an athrú aeráide de chuid an Rialtais trí réitigh ghnó oiriúnacha a fhorbairt laistigh dár sainorduithe.

De réir an cineál de shainorduithe a tugtar dúinn, éilítear fócas fadtéarmach i ngach aon cheann dár ngníomhaíochtaí. Ag seo a leanas forbhreathnú ar ghníomhaíochtaí an aonaid ghnó an GBCN agus ar a fheidhmeanna corparáideacha sna cúig bliana atá amach romhainn:



An tAonad Cistithe agus Bainistithe Fiachais

Leanfaidh Aonad Cistithe agus Bainistithe Fiachais (FDM) an GBCN ar aghaidh ag eisiúint fiachais mhargaidh gearrthéarmacha agus fhadtéarmacha ar bhonn rialta agus inbhuanaithe agus béim ar leith ar dhearcadh infheisteoirí agus ar leachtacht an mhargaidh. Ina theannta sin, leanfaidh an FDM ar aghaidh ag bainistiú a phunann fiachais mhiondíola (Coigiltis Stáit) agus tábhacht na foinse maoinithe éagsúlaithe seo curtha san áireamh. Is é an sprioc fhoriomlán atá aige ná cistí leordhóthanacha a chruinniú chun leachtacht a chinntiú don Státchiste ag ráta lena n-íoslaghdaítear an costas freastal fiachais agus a chuireann leis an inbhuanaitheacht fiachais, faoi réir leibhéil stuama riosca.

Ciste Infheistíochta Straitéisí na hÉireann

Ceanglaítear ar an GB mar bhainisteoir ar Chiste Infheistíochta Straitéisí na hÉireann (CISÉ) straitéis infheistíochta a shainiú, a chur i bhfeidhm, a mhonatóiriú agus a choinneáil faoi athbhreithniú ar shainordú “bunlíne dúbailte” CISÉ, atá le hinfheistiú ar bhonn tráchtála chun tacú le cúrsaí eacnamaíochta gníomhaíocht agus fostaíocht sa Stát. Seoladh straitéis CISÉ (CISÉ 2.0), atá treoraithe faoi Éire 2040, An Tionscadal, i mí Feabhra 2019 agus cuirfear béim ann ar an infheistíochtaí faoi chúig Théama Tosaíochta – an Fhorbairt Réigiúnach, an Tithíocht, Gnólachtaí Dúchasacha, an tAthrú Aeráide agus Brexit. Ina theannta sin, coinníonn CISÉ solúbthacht chun leas a bhaint as deiseanna láidre, go roghnaitheach, ar leibhéal náisiúnta atá lasmuigh de na Téamaí Tosaíochta, ach atá ar aon dul le sainordú an Chiste.

An Ghníomhaireacht Náisiúnta Forbartha Airgeadais

Déanann an GBCN, ina cháilíocht mar an Ghníomhaireacht Náisiúnta Forbartha Airgeadais (NDFA), comhairle airgeadais a chur ar fáil d'údarás Stáit maidir le gach uile thionscadal caipitil poiblí os cionn €20 milliún agus tá sé freagrach freisin as na tionscadail uile Comhpháirtíochta Príobháidí Poiblí (CPPanna) a sholáthar agus a sheachadadh in earnálacha eile seachas san earnáil iompair agus in earnáil na n-údarás áitiúil. Rinne an NDFA dul chun cinn ar tsraith de thionscadal atá beartaithe faoin gClár Caipitil 2016 – 2021 agus seachadfaidh sé aon tionscadail bhreise faoin bPlean Forbartha Náisiúnta 10 mbliana amach go dtí 2027.

RÉnua

Soláthraíonn an GBCN, trí RÉnua, lárionad tiomnaithe de shaineolais airgeadais chorpáraidigh don Rialtas maidir leis an maoirseacht ar Chomhlachtaí Tráchtála Stáit (CSBanna). Soláthraíonn RÉnua comhairle airgeadais agus tráchtála a bhaineann le raon d'ábhair a chuimsíonn feidhmíocht na CSBanna faoina shainchúram reachtúil agus, tar éis iarrataí a fháil ó Airí, CSBanna in earnálacha an iompair agus an chúraim sláinte. Tá sé ar cheann de phríomhchuspóirí RÉnua leibhéal níos fearr úinéireachta gníomhaí ag an Stát a éascú mar scairshealbhóir i CSBanna. Ina theannta sin, féadfar do RÉnua, tar éis dó dul i mbun comhairle leis an Aire ábhartha, tograí a fhorbairt le haghaidh infheistíochta sna hearnálacha fuinnimh, uisce, teileachumarsáide, foraoiseachta agus seirbhísí poist chun tacú leis an ngníomhaíocht eacnamaíoch agus leis an fhostaíocht.

An Ghníomhaireacht um Éilimh ar an Stát

Tá an GBCN ainmnithe mar an Ghníomhaireacht um Éilimh ar an Stát (GÉS) agus na feidhmeanna bainistíochta éilimh agus bainistíochta riosca á gcomhlíonadh aige. Cinntíonn an GÉS go bhfuil dliteanas an Stáit maidir le faillí chliniciúil, éilimh díobhála pearsanta agus damáiste maoinne, agus costais an SCA maidir lena mbainistíocht, ar an leibhéal is ísle is féidir a bhaint amach. Agus é ag gníomhú ar mhaithe leis an Stát is fearr, gníomhóidh an GÉS go cothrom agus go heiticiúil agus í ag déileáil le daoine a d'fhulaing gortuithe agus a ghlacann caingean dlí i gcoinne an Stáit. Is é an tosaíocht a bheidh ag an GÉS ná anailís agus bainistiú a dhéanamh ar mhínicíocht imeachtaí faillí chliniciúil agus dliteanas ghinearálta trína chlár um an riosca cliniciúil agus an fiontair a bhainistiú. Tá an GÉS freagrach freisin as déileáil le costais tríú páirtí a eascraíonn as Binsí Fiosrúcháin áirithe agus as éilimh chostais dlí i gcoinne an Stáit.

Feidhmeanna Corparáideacha GBCN

Soláthraíonn feidhmeanna corparáideacha an GBCN raon de sheirbhísí agus seirbhísí tacaíochta gnó, atá ríthábhachtach chun Luach Fadtéarmach a bhaint amach don Stát agus dá shaoránaigh. Le linn tréimhse feidhme na straitéise seo cinnteofar leis na feidhmeanna corparáideacha go mbainfear sainorduithe an NTMA amach trí sheirbhísí a sheachadadh go héifeachtach agus go héifeachtúil chuig aonaid ghnó an NTMA agus trí thacaíocht a thabhairt chun aon sainorduithe nua-sannta a chur i mbun.

Piléar Cumasaithe

Ár nDea-Cháil a chothabháil agus a fheabhsú chun Luach Fadtéarmach a bhaint amach don Stát

Déanann an GBCN ionadaíocht thar ceann an Stáit i margaí airgeadais, infheistíochta agus tráchtála, agus tá sé ríthábhachtach chun torthaí níos fearr a bhaint amach don Stát go mbíonn cáil láidir aige i measc na rannpháirtithe margaidh seo.

Bíonn an GBCN ag dul i mbun teagmhála freisin le réimse leathan de pháirtithe leasmhara san earnáil phoiblí agus aithníonn sé, anuas air sin, an tábhacht a bhaineann leis go bhfuil dea-cháil air chun na baill foirne a spreagadh, a choinneáil agus a mhealladh, agus i measc an phobail i gcoitinne. Chaillfí an muinín atá ag ár príomhpháirtithe leasmhara ionainn dá laghdófaí an dea-cháil atá orainn ar aon bhealach. Is iad na meicníochtaí trína ndéanfaimid ár ndea-cháil a choimeád agus a fheabhsú ná:



Rialachas

Is éard a gcuimsítear leis an rialachas ná na córais agus na nósanna imeachta trína ndéantar an GBCN a stiúradh, a rialú agus a bhainistiú. Mar chomhlacht Stáit a bhfuil sainorduithe aige arna sannadh ag an Rialtas, cinnteoidh an GBCN go ngníomhóidh sé ar mhaithe le leas an phobail agus a chuid oibríochtaí gnó á ndéanamh aige ar bhealach atá dírithe ar an tráchtáil. Chun é sin a bhaint amach, déanfaidh an GBCN athbhreithniú agus forbairt leanúnach ar a chreat rialachais ar aon dul leis an dea-chleachtas, le riachtanais an Chóid Chleachtais chun Comhlachtaí Stáit a Rialú, le forálacha reachtúla sonracha a bhaineann leis an GBCN, leis an reachtaíocht agus le hoibleagáidí reachtúla eile.

Rannpháirtíocht Páirtithe Leasmhara

Bímid ag plé le raon leathan de pháirtithe leasmhara, ónar n-aonaid ghnó agus ónár bhfeidhmeanna corparáideacha go léir. I measc na bpríomhpháirtithe leasmhara a mbímid ag plé leo ar bhonn rialta áirítear:

- ▶ An tAire Airgeadais & Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe, Airí agus Ranna Rialtais eile, Comhlachtaí Stáit, Comhlachtaí Stáit Tráchtála agus contrapháirtithe AE;
- ▶ Fostaithe an GBCN, reatha agus todhchaíoch araon;
- ▶ Institiúidí iasachta intíre, idirnáisiúnta agus AE, bainc cheannais agus bainc thráchtála;
- ▶ Pobail d'infheisteoirí intíre agus idirnáisiúnta araon; agus
- ▶ Pobail ghnó agus earnálacha gnó intíre agus idirnáisiúnta.

Tá an GBCN tiomanta go rachfar i dteagmháil lenár bpáirtithe leasmhara chun bealaí níos fearr a lorg chun ár sainorduithe a chomhlíonadh agus chun breithnithe Stáit agus saincheisteanna coitianta níos leithne a aithint. Agus muid ag aithint leasanna éagsúla ár bpáirtithe leasmhara, déanfaimid ár ndícheall a gcuid ionchais a chomhlíonadh laistigh de chomhthéacsanna ár sainorduithe agus ár sprioc uileghabhálach chun Luach Fadtéarmach a bhaint amach don Stát.

Iompraíocht

Feidhmíonn fostaithe de chuid GBCN de réir na gcaighdeán gairmiúil agus eiticiúil is airde le tacaíocht ó chreat comhlíonta lena ndéantar cinnte de go ndéantar ár ngníomhaíochtaí gnó ar bhealach oscailte trédhearcach. Ag teacht lenár dtiomantas don trédhearcacht agus don chuntasacht, leanfaidh an GBCN dá oibleagáidí a chur i bhfeidhm faoin Acht um Shaoráil Faisnéise 2014 agus faoin gCód Cleachtais chun Comhlachtaí Stáit a Rialú.

Cuimsiú agus Éagsúlacht

Tá an GBCN tiomanta go gcinnteofar an comhionannas deiseannaí ngach aon saincheist a bhaineann leis an fhostaíocht agus go gcuirfear ionad oibre ar fáil atá saor ón idirdhealú. Beidh sé mar phríomhchuspóir ag an GBCN le linn na straitéise seo a bheith aitheanta mar cheannaire maidir leis an gcothromaíocht inscne san earnáil airgeadais. Éileoidh sé seo orainn iarracht a dhéanamh comhionannas inscne a dhéanamh ar gach leibhéal, le cultúr meas ar dhifríochtaí inscne i stíleanna bainistíochta agus ceannaireachta. Leanfaidh an GBCN ar aghaidh ag tabhairt aitheantas dá Fhoireann um Fheasacht ar an Míchumas agus don Líonra LADT+, agus ag tabhairt tacaíochta dóibh. Bainfear amach Cuimsiú agus Éagsúlacht trí dheiseanna a sholáthar le haghaidh oideachais agus feasachta ar éagsúlacht sa láthair oibre chun timpeallacht oibre a chruthú inar féidir le gach duine a bheith rathúil.

Saoránacht Chorparáideach

Is í an tSaoránacht Chorparáideach an dualgas atá orainn a chinntiú go dtuigeann an dóigh a ndéanann an GBCN a ghnó na hiarmhairtí féideartha a fhéadfaimid a bheith ar ár gcomhghleacaithe oibre, ár bpobal áitiúil agus ár soláthraithe. Beidh clár Folláine an GBCN, beartais oibre solúbtha agus tionscnaimh chun tacú leis an gcothromaíocht idir an saol agus an obair ina dtiománaithe tábhachtacha chun tacú lenár ndaoine agus meas leo a chur in iúl. Aithneoidh tuilleadh ar ár dtiomantas do chomhpháirtithe pobail áitiúla agus d'eagraíochtaí carthanachta i gcaidreamh comhthairbheach.

Piléar Cumasaithe

Ár gcumas a fhorbairt mar Eagraíocht Oiriúnaitheach

Ligtear don GBCN freagairt do shainorduithe, do dhúshláin agus do dheiseanna nua agus seirbhísí agus saineolas gairmiúil leanúnach a sholáthar dár bpáirtithe leasmhara mar gheall ar go bhfuil a sé oiriúnaitheach.

Chun Luach Fadtéarmach a bhaint amach don Stát ní mór dúinn ár bpróisis, córais agus scileanna atá ann cheana a fheabhsú go leanúnach, a chinntiú go bhfuil na cumais riachtanacha againn chun sainorduithe nua nó athbhreithnithe a chomhlíonadh agus a bheith in ann dúshláin agus deiseanna seachtracha nua a chomhlíonadh.

Mar chuid dár bPróiseas Pleanála Bliantúil, tabharfaidh GBCN tús áite do na tionscnaimh eagraíochtúla uile atá riachtanach chun ár gcumais a fhorbairt mar eagraíocht oiriúnaitheach. Teastóidh an tiomantas, an treallús agus an díongbháil ó gach aon fhostaí laistigh de na haonaid ghnó agus feidhmeanna corparáideacha chun an sprioc seo a bhaint amach agus beidh Foireann Bainistíochta Feidhmiúcháin an GBCN ag tacú leis. Is iad na tosca a chuireann le GBCN a bheith ina eagraíocht oiriúnaitheach:



Réidh don lá atá inniu ann

Tá a bheith oiriúnaitheach níos mó ná na próisis agus córais ghnó chuí a bheith i bhfeidhm – tá sé i gceist againn dúshlán a chur orainn féin go leanúnach chun an méid a dhéanaimid inniu a fheabhsú. Díreofar ar phróisis agus córais laistigh de na haonaid ghnó agus na feidhmeanna corparáideacha a shruthlíniú agus a shimpliú chun a n-éifeachtúlacht agus a n-éifeachtúlacht leanúnach a chinntiú ag baint úsáide as samhail d'fheabhsú leanúnach.

Réidh don lá amárach

Gné ar leith de GBCN ná a chumas aonaid ghnó nua a bhunú mar fhreagra ar shainorduithe arna sannadh ag an Rialtas. I dteannta le sainorduithe nua, athraíonn agus athraíonn sainorduithe reatha an GBCN le himeacht ama chun tosaíochtaí athraitheacha an Rialtais a chomhlíonadh. Bhí an ghné seo dár n-inoiriúnaitheacht ríthábhachtach maidir le Luach Fadtéarmach leanúnach a bhaint amach don Stát. Chuir inoiriúnaitheacht GBCN saineolas foirne a ath-imscaradh, ár mbonneagar tacaíochta a ghiaíil agus scileanna speisialaithe a rochtain ón margadh ar ár gcumas oiriúnú chun freastal ar na riachtanais seo ar bhealach tráthúil agus éifeachtach ó thaobh costais de.

Réidh don toadhchaí

Mar a aithníodh inár rannóg Comhshaoil Seachtraí, ní mór dúinn a bheith réidh le hoiriúnú d'athruithe nua agus atá ag teacht chun cinn sna timpeallachtaí gnó ina bhfeidhmímid. Tá treochtaí nua ag teacht chun cinn agus ag athmhúnlú an tslí a sheachadann eagraíochtaí a gcuid seirbhísí i gcónaí. Tá tionchar ag teicneolaíochtaí atá ag teacht chun cinn, teicneolaíochtaí nua gnó, agus déimeagrafaic oibre atá ag athrú ar an gcaoi a bhfeidhmeoidh eagraíochtaí amach anseo. Is é fócas an GBCN le linn na gcúig bliana atá romhainn ná a chinntiú go bhfuilimid in ann cinntí níos fearr a dhéanamh maidir le deiseanna agus treochtaí sa toadhchaí agus conas is féidir leo tionchar a imirt ar ár n-oibríochtaí gnó reatha. Éileoidh sé seo comhoibriú dlúth ar fud ár n-aonaid ghnó agus ár bhfeidhmeanna corparáideacha.

Mar chuid dár nAthbhreithniú Straitéiseach Bliantúil, aithneoidh sraith chothrom tionscnamh chun a chinntiú go bhfuilimid réidh don lá atá inniu ann, amárach, agus an toadhchaí.

Piléar Cumasaithe

Ár nDaoine a chumasú chun barr a gcumas a bhaint amach - ina n-aonar agus i dteannta a chéile

Cé go socraímid spriocanna, go ndéanaimid tionscnaimh a fhorbairt agus feidhmíocht a thomhas, is é trínár n-iompraíochtaí agus ár ngníomhartha laethúla mar dhaoine aonair a bhainfear amach na torthaí. Cuirfidh an cultúr ceart ar chumas ár ndaoine barr a gcumas a bhaint amach agus cuidiú linn lenár sprioc uileghabhálach a bhaint amach.

Is éard a bheidh i gceist leis seo ná deiseanna a chruthú faoi tslí ina n-oibrimid, chomh maith leis na hamanna agus an áit ina n-oibreimid. Is trí chleachtais sholúbtha oibre agus ionad oibre solúbtha, teicneolaíochtaí cumasúcháin, agus beartais tacaíochta le haghaidh na folláine agus na cothromaíochta oibre/saoil a gcruthófar na deiseanna seo. Beidh ár gcultúr Féincheannaireachta, Comhoibrithe, agus Foghlama agus na n-iompraíochtaí laethúla a bheidh mar thoradh ríthábhachtach chun na tairbhí féideartha seo a bhaint amach.



An Fhéincheannaireacht

Baineann féin-cheannaireacht le feabhsú eagraíochtúil trí chumhachtú aonair. Tá féin-cheannairí dírithe ar thorthaí, ag glacadh freagracht as an obair a dhéanann siad agus ag cinntiú go seachadtar í ar bhealach eiticíúil. Is iad na gnéithe sin ná iompar réamhghníomhach agus cinnteoireacht, agus aiseolas cuiditheach á fháil agus á fheidhmiú acu. Éilíonn féin-cheannaireacht comhairliúchán comhsheasmhach agus rialta le bainisteoirí chun ailíniú le cuspóirí foirne agus aonaid a chinntiú.

Mar thoradh ar chultúr féincheannaireachta ar fud GBCN beidh aschuir fheabhsaithe, cinnteoireacht níos tapúla agus deiseanna méadaithe do dhaoine a lánacmhainneacht a bhaint amach. Cuirfidh ár gcláir oiliúna Foghlama agus Forbartha agus Feabhsúcháin Leantaigh féincheannaireacht agus aiseolas fíor-ama chun cinn i measc ár ndaoine.

An Comhoibriú

Is é an comhoibriú ná an próiseas ina bhfuil beirt nó níos mó daoine, foirne nó aonad gnó ag obair le chéile chun comhchuspóir agus torthaí níos fearr a bhaint amach. Beag beann ar an aonad gnó nó ar an bhfeidhm chorparáideach a mbímid ag obair inti, oibreimid i dtreo an chomhspríoc maidir le Luach Fadtéarmach a sheachadadh don Stát. Ciallaíonn comhoibriú go gcuirtear luach ar an méid a dhéanann gach duine agus moltar tuairimí éagsúla, smaointeoireacht chriticiúil agus aiseolas macánta.

Tá raon leathan de scileanna agus saineolais ag an GBCN i measc a chuid daoine. Is féidir le comhoibriú trí obair foirne éifeachtach na cáilíochtaí seo a ghíaráil agus torthaí a tháirgeadh os cionn agus is féidir a bhaint amach ina n-aonar. Teastaíonn muinín, oscailteacht agus toilteanas éisteacht le comhoibriú ar fud na foirne. Dá bhrí sin déanfaimid luach ar ranníocaíocht a chéile agus caithfimid le chéile le dínit agus le meas.

Foghlaim

Is eagraíocht foghlama í eagraíocht foghlama a athraíonn go leanúnach chun a chinntiú go mbeidh sí ábhartha i gcónaí ina timpeallacht ghnó. Mar bhonn le heagraíocht foghlama tá gá le hiompar eagraíochtúil agus córais agus próisis bhainistíochta a éascaíonn an dialóg, a cheadaíonn scaipeadh eolais, agus a chuireann rochtain ar fáil ar chláir shainithe Foghlama agus Forbartha. Ní mór do thimpeallacht foghlama tacaíocht a fháil ó bhainisteoirí a bhfuil baint acu le forbairt ghairmiúil a gcomhaltaí foirne agus a bhfuil baint acu léi, agus ní mór dóibh athrú a aithint agus a éascú go héasca.

Éileoidh bheith i do eagraíocht foghlama go leanfaidh gach duine ag foghlaim agus ag forbairt. Ag cur san áireamh castacht agus leibhéal an athraithe ar fud GBCN, beidh daoine a leanann ag foghlaim agus ag athrú ríthábhachtach. Is é an sprioc timpeallacht foghlama a chruthú a thacaíonn le gach duine a lánacmhainneacht a bhaint amach.

Tacóidh bealaí cumarsáide inmheánacha feabhsaithe le cultúr Féincheannaireachta, Comhoibriú agus Foghlama. Beidh na bealaí seo dírithe ar theachtairacht an GBCN a chur in iúl dá mhuintir, ag ligean do dhaoine a gcuid aiseolais a chur isteach agus dul i dteagmháil lena chéile thar aonaid ghnó.

Próiseas Pleanála Bliantúil agus Bainistíocht Riosca

Chun tacú le baint amach ár sainorduithe agus ár spriocanna straitéiseacha, comhlánóidh an GBCN próiseas pleanála bliantúil chun spriocanna agus nithe insoláthartha a cheapadh don bhliain atá le teacht. Déanfar an próiseas seo i gcomhthráth leis an bpróiseas buiséadach bliantúil chun ailíniú acmhainní eagraíochtúla a chinntiú le spriocanna agus nithe insoláthartha. Cuirfear na spriocanna agus na nithe insoláthartha bliantúla atá beartaithe faoi bhráid an Aire Airgeadais agus Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe lena n-athbhreithniú sula bhfaigheann siad ceadú deiridh ag Bord an GBCN.

Cuimsíonn ár bPróiseas Pleanála Bliantúil na príomhghnéithe seo a leanas:

Athbhreithniú Straitéiseach Bliantúil

Cuireadh ár sprioc uileghabhálach agus ár piléir chumasaithe in iúl chun treochlár a sholáthar don GBCN thar shaolré na straitéise seo. I gcomhthéacs na dtimpeallachtaí oibriúcháin athraitheacha ina bhfeidhmímid, tá sé tábhachtach a chinntiú go bhfanann na spriocanna gnó agus feidhm chorparáidigh ailíniú lena dtimpeallachtaí seachtracha. Déanfar athbhreithniú straitéiseach bliantúil chun aon athruithe a aithint a éilíonn athailíniú ár spriocanna agus a thabharfaidh tús áite do na tionscnaimh eagraíochta éagsúla le cur i bhfeidhm sa bhliain atá romhainn. Trí threoir straitéiseach a sholáthar tríd an straitéis chorparáideach, is féidir roghanna straitéiseacha a dhéanamh maidir le tosaíocht a thabhairt do na tionscnaimh éagsúla seo.

Straitéisí Tacúla

Tá dhá phríomhghné ag baint le Teicneolaíocht Faisnéise agus Cumarsáide (TFC) agus le Daoine chun tacú lenár bhfororduithe a chur i gcrích. Mar gheall ar a dtábhacht, déanfar straitéisí tacaíochta ar leithligh a cheapadh le haghaidh TFC agus Acmhainní Daonna. Forbrófar na straitéisí seo tar éis comhairliúcháin leis na haonaid ghnó agus le feidhmeanna chorparáideacha eile chun a gcuid riachtanas a aithint.

Spriocanna agus Seachadtaí Bliantúla

Molfaidh gach aonad gnó agus feidhm chorparáideach spriocanna agus nithe insoláthartha bliantúla don bhliain atá le teacht. Déanfaidh an Fhoireann Bainistíochta Feidhmiúcháin athbhreithniú ar na moltaí seo chun a chinntiú go mbeidh siad ag teacht lenár dtimpeallacht sheachtrach, leis an sprioc uileghabhálach agus leis na piléir chumasúcháin sula gcuirtear faoi bhráid Bhord GBCN iad.

Creat Bainistíochta Riosca

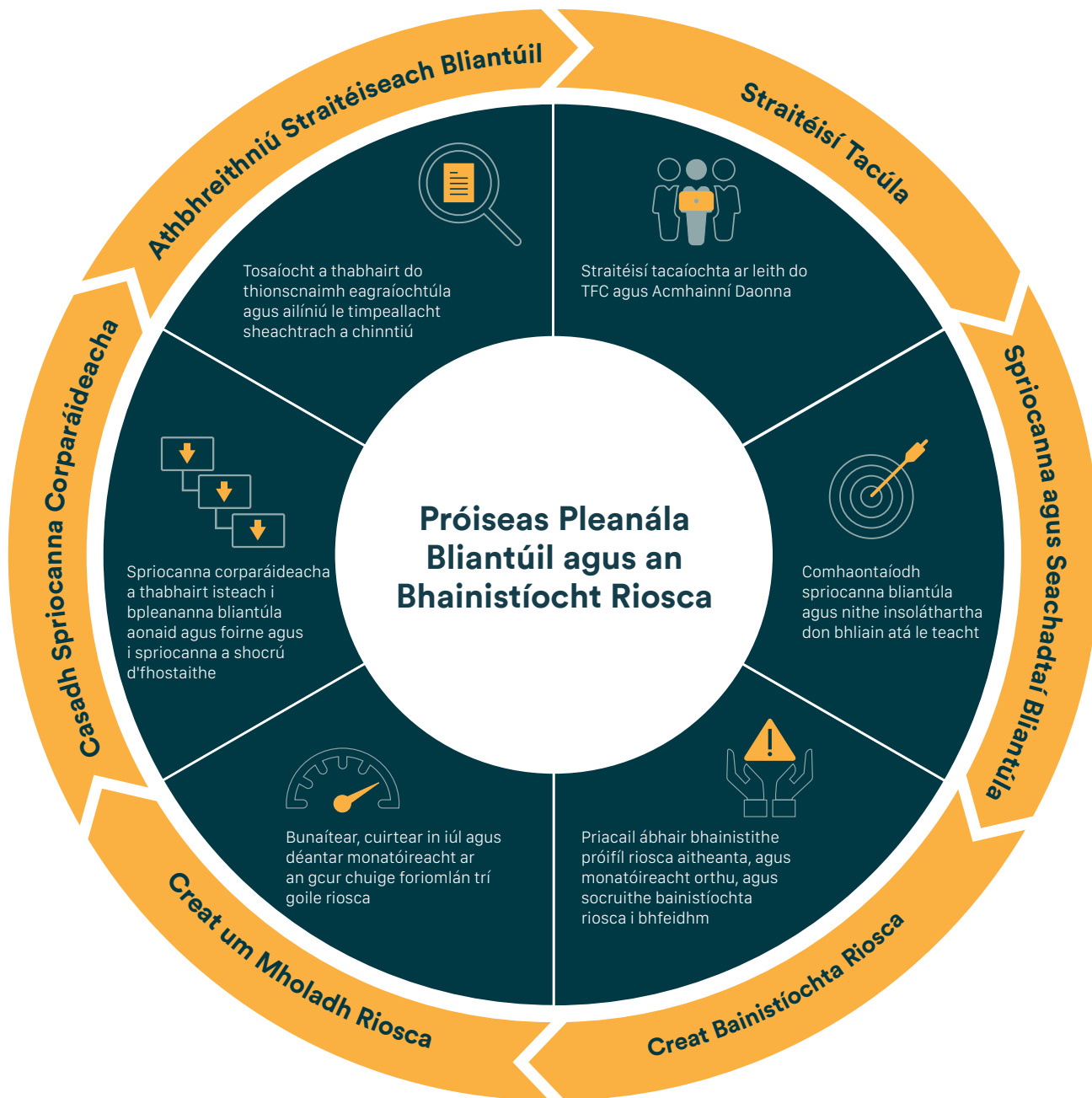
Cinntíonn an GBCN go ndéanann sé a phróifíl riosca a bhainistiú laistigh dá dúil riosca aontaithe, go n-aithnítear rioscaí ábhartha go leordhóthanach, go ndéantar monatóireacht ar rioscaí, agus go bhfuil socruithe oiriúnacha bainistíochta riosca i bhfeidhm, taobh le ról agus freagrachtaí sainmhínithe agus sainmhínithe go soiléir.

Creat um Mholadh Riosca

Is é seo an cur chuige foriomlán trína ndéantar dúil an GBCN maidir leis an riosca a bhunú, a chur in iúl agus monatóireacht a dhéanamh air. Áiríonn sé ráitis maidir le goile riosca agus príomhtháscairí riosca, agus leagtar amach freisin ról agus freagrachtaí na ndaoine a dhéanann maoirseacht ar chur i bhfeidhm agus monatóireacht an Chreata.

Casadh Spriocanna Corparáideacha

Tar éis do Bhord GBCN faomhadh a fháil ar na spriocanna bliantúla agus na nithe insoláthartha, déanfaidh gach aonad gnó agus feidhm chorparáideach iad seo a shruthlú laistigh dá bhfoirne. Cinnteoidh na haonaid ghnó agus na feidhmeanna corparáideacha go ndéantar iad seo a dhí-chomhbhailiú i bpleananna bliantúla aonaid agus foirne agus i socrú spriocanna fostaithe aonair.



Aonaid Ghnó an GBCN agus Spriocanna Feidhme Corparáidí 2019 – 2023

Cistiú agus Bainistiú Fiachais

Spríoc 1

Fiach gearrthéarmach agus fadtéarmach a eisiúint chun leachtacht don Státchiste a chinntiú ag ráta a íoslaghdaíonn an t-ualach úis fiachais sa mheántéarma, faoi réir leibhéal stuama riosca.

ETF

- Do 2019: Iomlán eisiúint bannaí MLT de €14 - €18 billiún agus ceantanna ráithiúla T-Bill de €500 milliún.

Spríoc 2

Próifíl fiachseirbhíse inbhuanaithe a bhunú a bheidh ag teacht le hiniúlacht íocaíochta meántéarmach an rialtais.

ETF

- Raon meánach saoil spríocdhírthe ar eisiúint nua fiachais LT do gach bliain.

Spríoc 3

An bonn infheisteoirí a leathnú agus foinsí maoinithe a éagsúlú.

ETF

- Táirgí maoinithe éagsúlaithe a thabhairt isteach, faoi réir choinníollacha margaidh agus indéantachta.

Spríoc 4

Bainistiú a dhéanamh ar an tairiscint mhiondíola ag rátaí atá comhsheasmhach le sealúchais fhiachais inbhuanaithe de phunann foriomlán fiachais a bhaint amach.

ETFanna

- Sealúchais 5% -15% den fhiachas iomlán atá gan íoc a choinneáil.
- Na tairiscintí Coigiltis Stáit a nuachóiriú chun an bonn custaiméirí a leathnú.

Ciste Infheistíochta Straitéisí na hÉireann

Spríoc 5

Sainordú Infheistíochta a Sheachadadh: Tuairisceán Tráchtála agus Tionchar Eacnamaíochta

ETFanna

- *Infheistíocht*: ag teacht leis an sainordú (mar shampla, toradh tráchtála agus tionchar eacnamaíoch) agus ag teacht leis na Téamaí Tosaíochta mar atá leagtha amach ag an Aire Airgeadais (Forbairt Réigiúnach, Tithíocht, Tionscal Dúchasach, Aeráid agus Brexit).
- *Tionchar Iolrú Infheistíochta*: infheistiú níos iomláine, comh-infheistíocht, athchúrsáil agus athúsáid mar Chiste.
- *Éagsúlú*: thar aicmí sócmhainní, tiománaithe tionchar eacnamaíoch, fad agus líon na n-infheistíochtaí.
- *Tuairisceán*: ní mór do gach infheistíocht aonair a bheith ina chuspóir punainne fadtéarmach "tráchtála" chun costas úis fiachas an rialtais ghinearálta a shárú ar an meán thar 5 bliana (a mheastar faoi láthair ag 3.51%).
- *Tionchar Eacnamaíochta*: tús áite a thabhairt d'infheistíochtaí faoi na Téamaí Tosaíochta - sainnithneofar méadrachtaí mionsonraithe sa Chreat Tionchair Eacnamaíochta 2.0.

An Ghníomhaireacht Náisiúnta Forbartha Airgeadais

Spríoc 6

Seirbhísí comhairleacha airgeadais a sholáthar do thionscadail chaipitil áirithe agus iad a sholáthar, lena n-áirítear maoirseacht ar sheachadadh sócmhainní.

ETFanna

- *Torthaí inseachadta tionscadail agus oibriúcháin i gcomhréir le paraiméadair chomhaontaithe cliant agus rialála.*
- *Tuairimí agus comhairle airgeadais a sheachadadh go tráthúil i dtionscadail bhonneagair phoiblí.*

Spríoc 7

Tacú le hinfheistíocht i mbonneagar na hÉireann. Bainistiú agus tacaíocht réamhghníomhach a dhéanamh:

- *Margadh Comhpháirtíochta Príobháidí Poiblí na hÉireann (PPP) agus feithiclí eile lasmuigh den chlár comhardaithe i seachadadh bheartas agus chuspóirí bonneagair straitéisigh an Rialtais; agus*
- *Maoiniú barrmhaith an Stáitchiste agus seachadadh tionscadal ar an gclár comhardaithe.*

ETFanna

- *Rátaí rannpháirtíochta leordhóthanacha ag eagraíochtaí urraithe cothromais agus cuideachtaí foirgníochta i gcomórtais CPP.*
- *Rannpháirtíocht Bainistíochta Airgeadais agus Tionscadail le comhlachtaí urraíochta Stáit agus ionadaíocht agus rannpháirtíocht an NDFA i bpléití bonneagair straitéisigh níos leithne.*
- *Réitigh airgeadais iomaíocha ar fáil do thionscadail CPP agus neamh-CPP.*

RÉnua

Spríoc 8

Comhairle airgeadais agus rialachais chorparáidigh a sholáthar d'Airí ábhartha chun Luach Fadtéarmach scairsheilbh an Stáit a chaomhnú agus/nó a fheabhsú i CSBanna.

ETFanna

- *Críochnaíodh an Tuarascáil Bhliantúil ar Phunanna chun tuairisciú agus monatóireacht a dhéanamh ar fheidhmíocht airgeadais chuideachtaí CSBanna de réir an Chreat Ionchais Scairshealbhóirí.*
- *Gach togra tráchtála de chuid an CSB a éilíonn toiliú nó ceadú ón Aire athbhreithnithe agus comhairle RÉnua curtha ar fáil don Aire ábhartha laistigh de na tréimhsí ama arna aontú iad.*
- *Moltaí forbartha chun an infheistíocht a chumasú i bpríomhearnálacha RÉnua chun tacú leis an ngníomhaíocht eacnamaíoch agus leis an fhostaíocht.*

An Ghníomhaireacht um Éilimh ar an Stát

Spríoc 9

Agus iad ag gníomhú ar mhaithe leis an Stát i gcúrsaí díobhála pearsanta agus dlíthíocht damáiste maoine, gníomhú go cóir agus go heiticiúil agus iad ag déileáil le daoine a d'fhulaing gortuithe agus/nó damáiste, agus a dteaghlai, agus a ghlacann caingean dlí i gcoinne an Stáit.

ETFanna

- *Costas bliantúil éileamh a réiteach agus a bhainistiú a bheith níos lú ná teilgean achtúireach neamhspleách.*
- *Éilimh réitithe ar chóimheas éileamh gníomhach cothrom le nó níos mó ná 20%.*
- *Deimhniú débhlíantúil tríd an iniúchadh inmheánach go n-oibríonn próiseas Bainistíochta Éileamh GÉS de réir caighdeán an tionscail, é sin nó dá sárú.*

Spríoc 10

Bainistiú a dhéanamh ar éilimh tríú páirtí ar chostais a eascraíonn as gach catagóir éileamh a dhéantar in aghaidh an Stáit, ionas go mbeidh na héilimh sin ar chostais ar an leibhéal is ísle is féidir a bhaint amach.

ETF

- *Laghdú iomlán a dhéantar go bliantúil ar éilimh ar chostais nach lú ná 30%.*

Spríoc 11

Comhairle agus cúnaimh a thabhairt d'Údaráis Stáit maidir le rioscaí dlíthíochta a bhainistiú ar chaighdeán dea-chleachtais chun sábháilteacht fostaíthe, úsáideoirí seirbhíse/othar agus tríú páirtithe eile a fheabhsú, agus minicíocht na n-éileamh a laghdú agus dlíteanais an Stáit.

ETF

- *Straitéisí Riosca Fiontraíochta agus Riosca Cliniciúil ar spríoc.*





Gníomhaireacht Bainistíochta an Chisteáin Náisiúnta

Duga an Chisteáin
Cé an Phoirt Thuaidh
D01 A9T8

T +353 1 238 4000

R info@ntma.ie

G www.ntma.ie

 Lean muid ar Twitter [@NTMA_IE](https://twitter.com/NTMA_IE)



Gníomhaireacht Bainistíochta an Chisteáin Náisiúnta
National Treasury Management Agency